



Un projet associatif en chantier ... au 9/02/2018

1. Historique et identité de la MJC:

La MJC Etoile a été créée en 1974, et à cette époque la population du quartier est majoritairement composée de salariés de l'industrie ou du secteur tertiaire, le chômage est relativement faible et les revenus moyens par foyer ne sont pas spécialement dans le bas de la fourchette pour l'agglomération Nancéenne.

Dans ce contexte, la MJC Etoile répond surtout à un besoin de détente, de culture et de pratique d'activités extra professionnelles pour les habitants. Il n'y a pas de « secteur jeunes » à cette époque là, mais de nombreuses activités proposées aux adultes et aux enfants, et une production régulière de spectacles, concerts, pièces de théâtre, etc.

Au fil des années, les données socio-économiques ont profondément changé pour l'ensemble du pays, avec un impact très fort sur les régions industrielles comme l'était la Lorraine, et un impact encore plus fort pour ces régions dans les quartiers à forte densité de population.

C'est ainsi que petit à petit, la MJC Etoile étant située au cœur d'un de ces quartiers durement touchés, la politique menée par son Conseil d'Administration a évolué de manière à, tout en essayant de préserver l'esprit qui l'a fait naître, prendre en compte les changements profonds qui se sont produits sur son environnement humain et économique.

2. Projet

Aussi les administrateurs de l'association fédérée à la Fédération Française des MJC (FFMJC)

- Restent attachés au but défini par ses statuts. :*"La Maison des Jeunes et de la Culture, qui constitue un élément essentiel de la vie sociale et culturelle d'un territoire de vie : agglomération, village, quartier ..., offre à la population , aux jeunes comme aux adultes, la possibilité de prendre conscience de leurs aptitudes, de développer leur personnalité et de se préparer à devenir les citoyens actifs et responsables d'une démocratie vivante"*.
- Souscrivent aux objectifs du projet éducatif de la FFMJC (voir **annexe 1**).

Ce projet de la FFMJC est également en cours de refonte pour répondre au mieux aux grands enjeux sociétaux d'avenir.

3. L'environnement actuel autour de la MJC Etoile

La MJC est située en plein cœur du quartier Europe/Nation concerné par le renouvellement urbain avec des perspectives possibles, encore ouvertes au débat, de déplacement dans 3 à 5 ans. La

transformation du quartier est voulue politiquement par la municipalité de Vandoeuvre avec le soutien plus mesuré de l'ANRU suite aux dernières déclarations au niveau de l'Etat. Les attentes actuelles de la collectivité sont autour d'un travail concertation sur la transformation envisagée du quartier. Ce territoire est également inscrit dans l'ensemble de la Métropole du Grand Nancy administrativement structurée depuis juillet 2016.

Quelques éléments du contexte, (source les cahiers n°21 de l'ADUAN) voir annexe - géographie prioritaire 2015-2020).

VANDŒUVRE-LÈS-NANCY NATIONS	<ul style="list-style-type: none">• ↗ de 15 % du nombre d'allocataires RSA• Un taux d'assurés CMU-C relativement stable
Profil diversifié selon les entités de quartier	PRU en cours
<ul style="list-style-type: none">• Caractère familial accentué• Stabilisation du vieillissement sur le secteur des Nations• Prédominance des grandes familles et familles monoparentales sur Vand'Est	<ul style="list-style-type: none">• Programme de réhabilitations (2 326) et de résidentialisations (3 261) initial à poursuivre• Aménagement des espaces publics en phase d'achèvement
Niveaux de revenus hétérogènes avec une plus forte précarité sur Vand'Est	<ul style="list-style-type: none">• Démarrage de la restructuration des centres commerciaux
<ul style="list-style-type: none">• 56 % de ménages non imposables	

50 % de la population ait un revenu supérieur et 50 % un revenu inférieur.

En France, en 2014, le revenu médian des ménages est de 20 150 euros annuels par unité de consommation, soit 1679 euros par mois.

Le revenu fiscal médian constaté à 9788€ en 2013 est en légère baisse (9900€ en 2011) sur les quartiers Haussonville/Nations qui arrivent en quatrième place des 8 quartiers prioritaires de la Métropole du Grand Nancy pour laquelle ce revenu fiscal médian était de 19853€.

La population des quartiers Vand'Est Etoile y est caractérisée par des foyers aux bas revenus essentiellement de substitution (Chômeurs, inactifs, RSA), une forte proportion de familles monoparentales avec 45% de la population dont l'âge varie entre 0 et 24 ans. Au niveau scolaire il est constaté un fort taux d'absentéisme au niveau du Collège du Haut de Penoy avec un faible taux de réussite au Brevet. Ce collège est en cours de rénovation il est provisoirement déplacé dans les locaux des collèges Callot et Montplaisir.

Jusqu'à 90 nationalités se côtoient avec des difficultés accrues liées à la non maîtrise de la langue pour les populations d'origines des pays de l'Est et des dernières migrations d'origines des zones de conflits du moyen orient et des Pays de l'Est.

La MJC Etoile est plutôt repérée comme un lieu important d'éducation, de culture et de convivialité par les habitants du quartiers s'il on en réfère aux témoignages entendus dans les dernières réunions de quartiers à ce sujet ou encore le Conseil Citoyen auxquels la MJC est inscrite.

4. Les publics

En 2017, la MJC compte moins de 1000 adhérents, un adhérent est une personne inscrite à une activité régulière hebdomadaire ou mensuelle, ou un accueil de loisirs. Les stages, activités ponctuelles et billetterie des spectacles ne sont pas concernés.

La proportion de l'origine des adhérents est d'environ 50% vandopériens et 50% non vandopériens mais d'origine du territoire de la Métropole du Grand Nancy essentiellement.

44% du public a moins de 18 ans. Sur cette dernière part, la proportion des mineurs accueillis est la suivante : 85% vandopériens, 15% non vandopériens.

5. Les domaines d'interventions

A partir de ce contexte, la MJC œuvre au service de la population des quartiers Vandopériens des Nations et d'une zone d'influence correspondant essentiellement à l'agglomération nancéenne pour:

- Contribuer au désenclavement du quartier de l'Etoile en offrant un panel d'activités permettant aux plus grand nombre à l'échelle du sud de l'agglomération Nancéenne d'accéder à l'éducation, à la culture, aux sports.
- Proposer un service d'accueil éducatif des enfants qui prennent en compte les contraintes des réalités familiales du quartier Etoile.
- Développer une démarche spécifique en direction des jeunes du territoire, dans une dynamique de projet.
- Adapter ses propositions en fonction de la spécificité des publics cibles : les enfants, les adolescents, les adultes ainsi que les personnes porteuses de handicap.
- Développer des actions ponctuelles d'animation, de convivialité, d'information, de prévention qui prennent en compte les attentes des publics cibles et les problématiques locales.
- Pratiquer une politique tarifaire accessible au plus grand nombre en fonction des contraintes financières de l'association.

Pour inscrire son action et pas seulement ses activités, dans une démarche pérenne, elle devra être capable de s'adapter aux évolutions du contexte, des attentes de la population, d'être force de propositions et de favoriser l'éclosion de nouveaux projets.

L'ensemble des actions et des acteurs de l'association devront favoriser un mode participatif, de responsabilisation pour inciter les adhérents à être des acteurs et non des consommateurs. Ces actions devront privilégier l'éveil, la découverte et éviter toute forme d'élitisme qui pourrait générer de l'exclusion.

La gestion économique de l'association devra reposer sur des principes de mutualisation des ressources et des charges, rechercher l'équilibre financier et la pérennité du projet.

6. les moyens:

6.1 Les locaux de la MJC Etoile:

6.1.1 Les locaux principaux:

Ils sont composés 2 bâtiments regroupant: Salles d'activités, Cuisine, Salle de spectacle, locaux techniques et bureaux, locaux des Accueils Collectif de Mineurs . La surface totale s'étend sur 644 m2. Ces locaux de la MJC sont de plein pied situé au milieu des 5 branches (bâtiments de 6 étages) de "l'Etoile". l'avantage y est la centralité par rapport aux habitations avec un espace sécurisé pour l'accueil des enfants, l'inconvénient y est la quasi invisibilité même avec les panneaux routiers de signalisation.

6.1.2 les locaux annexes :

Il s'agit de rez-de-chaussée d'immeubles ou sous sols en directe proximité ou non des deux

bâtiments principaux : Courlis (atelier poterie 3 jours par semaine), Canaris (activités jeunes), Corneille (billard, fusing) , Gélinotte (activités manuelles, plastiques et artistiques), Palombes (Studio d'enregistrement). La surface totale de ces locaux est de 453 m2.

Ces locaux de la MJC sont propriété du bailleur social BATIGERE et la Ville de Vandoeuvre en est locataire par voie de bail emphytéotique. La Ville met à disposition ces locaux de la MJC Etoile à titre gratuit et par la voie d'une convention annuelle d'objectif est de moyens.

Situé dans le secteur Montet-Octroi La MJC dispose de 2 salles de réunion, locaux techniques et bureaux pour une surface de 238 m2. Ce local est sous convention triennale entre la Ville de Vandoeuvre et la copropriété Montet Europe dans les mêmes conditions que pour ses autres locaux. La MJC y développe des activités de développement autour du numérique.

D'autres activités (physiques et sportives) occupent des créneaux d'utilisation dans des équipements communaux :Parc de sport, gymnase du Haut de Penoy, ferme du charmois.

L'éclatement relatif des lieux d'activités éparille les publics et ne facilite pas le travail de cohésion.

6.2 Les ressources humaines:

1 Directeur mis à disposition par la FFMJC selon un conventionnement direct avec la Ville de Vandoeuvre lés Nancy.

1 Coordinatrice de projet tout public /chargée de communication

1 Coordinateur enfance directeur des accueils de loisirs 3-11 ans/ chargé de la programmation de la Scène Culturelle de Proximité.

1 animateur Adolescents et Jeunesse 12 à 18 ans/technicien "graffeur"

1 Comptable/Agent d'accueil

1 responsable du pôle informatique ESCape

1 secrétaire d'accueil MJC/infographiste ESCape

1 Technicien du son (0.57 **Equivalent Temps Plein**)

5 animateurs périscolaires et mercredis (0.98 ETP)

15 animateurs techniciens d'activités hebdomadaires (1.75 ETP)

5 Prestataires d'activités régulières (0.1 ETP)

15 animateurs bénévoles d'activités hebdomadaires (0.68 ETP) dont 4 associations hébergées.

16 Contrats d' animateurs en d'Engagement Educatif - Accueils de Loisirs Sans Hébergement des vacances - 0.58 ETP

2 agents municipaux à raison de 35H/ semaine de ménage pour les locaux hors Escape

12 administrateurs élus, bénévoles et adhérents à la MJC, actifs dans la mise en œuvre du projet de la Maison et de ses actions. 1 Conseiller Municipal co-gestionnaire membre de droit de la MJC.

6.3 Les activités mises en œuvres

- Activités socioculturelles et de cohésion sociale tout public (d'une année sur l'autre il y en a une trentaine environ)
- Accueil Collectifs de Mineurs (60 jours Vacances pour 60 enfants de 3-11 ans et 25 adolescents de 12 à 16 ans, 35 demi journées les mercredis pour 25 mineurs de 3 à 15 ans).
- Projets de Jeunes hors ACM (avec une spécificité cultures urbaines et graff)
- Activités liées aux projets d'animations globaux de vie de quartier et de la Ville, Temps d'Accueil Périscolaire, activités familles, Espace Jardin.
- Fonction structurante par l'accueil de projets et d'hébergement d'autres associations

Spécificités techniques développées par la MJC Etoile:

- Scène Culturelle de Proximité labélisée depuis 2016 (programmation et projets articulés avec les publics accueillis, organisation d'évènements et accueils et de festivals, résidences).
- Projet Base Art (atelier d'arts plastiques à objectif thérapeutique)
- Studio d'enregistrement (accueil d'une dizaine d'artistes par an, projets avec les publics notamment pendant les vacances).
- Escape (centre informatique de formation agréée datadock en direction des organismes de l'économie sociale et solidaire, et d'un public local. Conception de site web et de bases de données).

6.4 Le budget

608 000€ pour 2017 en intégrant la mise à disposition du directeur par la FFMJC.

Pour les recettes:

L'autofinancement de la structure est de 34% en intégrant les Prestations de Service CAF pour les accueil de loisirs.

la part municipale est de 50% (en intégrant la participation de 8€/jour/enfant aux Accueils de Loisirs)

La Caisse d'allocation Familiales (Accueils de loisirs, projets jeunesse, loisirs familiaux de proximité), le Fonds de coopération de la jeunesse et de l'éducation populaire (co financement d'un poste), le Commissariat général à l'égalité des territoires (projets liés à la Politique de la Ville), Le Département (Contrat Territoire Solidaire), et La Région Lorraine (jusqu'en 2017) contribuent au 16% des recettes pour le financement des actions. La perte de la ressource de l'ancienne Région Lorraine IRELIS correspond à une baisse de 4.6%.

La Ville de Vandoeuvre maintient son soutien pour 2018 sans aucune baisse comme par le passé.

La part des financements privés est quasiment inexistantes et pourrait mériter un travail plus conséquent.

Pour les dépenses:

Les charges de personnels représentent 80% du budget global en dehors des mises à dispositions municipales.

L'association est dans une situation de stabilité financière pour les deux ans à venir compte tenu de ses ressources actuelles. Toutefois la disparition des fonds Régionaux et la disparition des emplois aidés par l'Etat ont obligé la MJC à ne pas remplacer un poste d'accueil à mi-temps existant depuis le

mois d'octobre 2017 et envisager une réorganisation plutôt contrainte pour anticiper sa baisse de trésorerie.

6.5 Les partenaires:

La MJC est partenaires avec tous les niveaux des collectivités locales au premier rang desquels figure la Commune : Locaux et financement principal. La MJC fait partie des équipements culturels structurants reconnus sur le territoire avec le Centre Culturel André Malraux (Scène Nationale), la Médiathèque, l'Ecole de Musique, la MJC Lorraine et la MJC-Centre Social Nomade.

La MJC est amenée à travailler en liaison avec des partenaires multiples dans tous les champs d'interventions qui la concerne. Il n'existe toutefois pas de coordination locale et de veille diagnostique sur le territoire des quartiers des Nations.

7. Les enjeux

Les enjeux globaux importants considérés par les différents acteurs de la MJC sont liés à : La crise démocratique des institutions représentatives et de leur mode de gouvernance, à l'environnement, au risque de segmentation sociale par les communautarismes religieux et/ou identitaires, au développement de la fracture technologique entre les générations, au développement d'une économie solidaire plutôt qu'une économie prédatrice. Autant dire tout ce qui qualifie d'un développement durable garantissant un lien d'humanité entre les peuples et les générations.

Il s'agit de relier l'action locale de la MJC en sa qualité de structure socioculturelle locale, et à partir de ce qu'elle est et de ses atouts, au regard de ces grands enjeux. Mais également en restant vigilant et force de proposition sur les perspectives de renouvellement urbain dans le quartier de l'Etoile et dans la nouvelle donne, déjà posée en 2017, des contractions budgétaires de la Région Grand Est et de l'Etat à l'échelle de la politique de la Ville.

8. Axes de développement triennaux 2018-2021

La MJC conserve une volonté de maintien de ses spécificités d'action à travers le développement des 3 axes suivants pour les 3 ans qui viennent:

- Accompagner la transformation sociale et physique du quartier de l'Etoile
- Faciliter les dynamiques d'engagements et la citoyenneté
- S'adapter à la nouvelle donne territoriale

Son projet devra être décliné sous forme :

- De projet éducatifs tri annuels, dans chacun des champs d'intervention de l'association avec des objectifs simples, évaluables et quantifiables.
- D'axes prioritaires annuels de pilotage en fonction du contexte et des problématiques.
Il devra être animé, enrichi, évalué par un travail en commissions associant les administrateurs, les personnels voire les adhérents.
- D'un souci d'association des publics concernés (sans pour autant être adhérents) et des partenaires à la co-construction de ses actions en lien avec son projet et ses enjeux.

Pistes de développement - 2018

1. Déclinaison des objectifs d'actions du projet de la MJC Étoile:

- Des projets d'animations globales à caractère convivial.
 - Continuer à développer le *projet de la Scène Culturelle de Proximité* (SCP) en liaison avec le Studio d'enregistrement - **annexe 2**
 - Développement d'une programmation Blues repérée peu présente dans le sud lorrain
- Les activités socioculturelles et de cohésion sociale tout public basées sur la convivialité.
 - Maintient des activités existantes dont le projet Base Art à vocation d'insertion sociale plus prononcé, dans la limite d'une politique de bonne gestion économique.
 - Valoriser les pratiques à l'occasion de temps forts d'échanges et de convivialité (expositions, repas, spectacles ...)
 - Développement d'activités nouvelles en fonction des besoins et/ou des opportunités et en bonne intelligence avec l'environnement local.
- L'Enfance et la Jeunesse
 - Finaliser le *projet éducatif des Accueils Collectifs de Mineurs (ACM) 3 - 17 ans* - **annexe 3**
 - Continuer de rechercher l'intégration des actions dans des projets d'ensemble (projet de Médias Citoyens de la FFMJC).
 - Continuer à développer l'utilisation en priorité mais pas exclusivement des ressources et compétences de la MJC (Studio, Scène Culturelle de Proximité, activités liées à l'environnement).
 - Améliorer la communication des projets pédagogiques en interne et en direction des familles.
 - Continuer à développer des actions favorisant l'engagement des jeunes grâce aux spécificités liées aux cultures urbaines qui répondent aux publics jeunes locaux: Partenariat avec l'association Simply Odd dans le projet Urban battle et organisation de la Block Party avec la "sexion Graff".
 - Développer des partenariats avec les écoles pour organiser des activités socioculturelles de complément éducatif d'accompagnement à la scolarité en liaison avec la transformation du Projet Educatif Du Territoire de la Ville et le retour à la semaine de 4 jours pour septembre 2018.
- Centre informatique ESCape.
 - Continuer les activités de développement Web et de formations en lien avec l'agrément Datatdoc .
 - Améliorer la réponse aux écarts nés du développement du numérique entre les générations par le renforcement des actions en direction des publics locaux.
- Fonction structurante par l'accueil des projets et de l'hébergement d'autres associations
 - Favoriser les dynamiques d'engagements
 - Démultiplier la capacité du projet de la MJC
 - Optimiser l'utilisation des locaux

2. Modalités d'organisation du projet de la MJC Étoile:

2.1 Organisation interne:

- Appliquer les règles fixées par les Statuts en adaptant des modalités de gouvernance visant à engager des démarches participatives et collaboratives par le travail par commissions qui peuvent regrouper : administrateurs, salariés, adhérents et autres volontaires concernés pour chaque projet défini .
- Garantir l'application des procédures du règlement intérieur de la MJC - **annexe 4** - et de son évolution en tant qu'association et en tant que structure d'équipement.
- Maintenir et renforcer le travail d'accompagnement des personnels salariés dans le cadre de la Convention Collective de l'Animation : fiche de poste, entretiens individuels, développement de la formation continue.
- Etablir une communication interne visant la connaissance et le respect du travail et des contraintes de chacun. Assurer et faire assurer la fluidité des informations pour gagner en transversalité.
- Accompagner le parcours des bénévoles : connaissance des motivations, apprentissage du cadre d'action, association aux étapes des projets, explication des missions, travail sur fiche projet, valorisation des actions.
- Optimiser la liaison avec les adhérents par l'engagement des animateurs et responsables des activités pour tendre vers des dynamiques d'engagements.

2.2 Organisation externe:

- Affirmer politiquement le projet défendu devant les partenaires publics.
- Définir la stratégie de communication pour chaque projet
- Assurer une représentation régulière avec les partenaires locaux
- Participer aux instances du mouvement de la FFMJC en priorité avec un rapprochement des autres MJC de Vandoeuvre et de celles du Grand Nancy sans pour autant être exclusif.
- Etablir une stratégie de communication d'appel à projet pour rechercher de nouveaux partenaires privés correspondant aux valeurs défendues.

3. Evaluation

les critères d'évaluation des actions devront s'appuyer sur 4 points

l'efficacité : Mesure des écarts entre l'action prévue par rapport à l'action réalisée.

l'efficience: Mesure des écarts entre l'action réalisée par rapport aux moyens déployés réellement mais aussi au regard des moyens prévus.

la cohérence: Mesure des écarts entre l'action réalisée et les objectifs prévus.

la pertinence: Mesure des écarts entre les effets réels du projet dans sa réalité par rapport aux changements voulus dans le contexte initial.

Dans chaque item, la mesure des effets attendus et inattendus permettra d'analyser le projet.

4. Perspectives 2019-2020

Dans l'esprit de son projet, les perspectives 2019 et 2020 feront l'objet de travaux en concertation à l'occasion de la prochaine assemblée générale de la MJC Etoile du vendredi 18/05/2018.