



# Assemblée Générale

4 juin 2026

Exercice 2025



|                                             |           |
|---------------------------------------------|-----------|
| <b>La MJC Étoile.....</b>                   | <b>4</b>  |
| Le conseil d'administration .....           | 4         |
| Le personnel .....                          | 5         |
| Animateurs salariés ou prestataires .....   | 6         |
| Animateurs bénévoles.....                   | 6         |
| Associations hébergées et partenaires ..    | 7         |
| Activités .....                             | 8         |
| Adhérents.....                              | 9         |
| <b>Rapport d'activités .....</b>            | <b>10</b> |
| Le mot du directeur .....                   | 11        |
| Secteur enfance .....                       | 14        |
| Action Jeunesse .....                       | 18        |
| Animations et vie sociale .....             | 20        |
| Scène Culturelle de Proximité.....          | 22        |
| Studio d'enregistrement.....                | 25        |
| Fréquentation de la                         |           |
| Scène Culturelle de Proximité.....          | 27        |
| FabLab .....                                | 28        |
| À propos de la MJC Étoile.....              | 32        |
| <b>Rapport financier .....</b>              | <b>34</b> |
| Bilan.....                                  | 35        |
| Répartitions budgétaires .....              | 37        |
| Budget prévisionnel .....                   | 39        |
| <b>Rapport moral et d'orientation .....</b> | <b>43</b> |

# Assemblée Générale

Jeudi 4 juin 2026

18h15

## OUVERTURE DE LA SÉANCE

Mesdames, Messieurs,

C'est avec un grand plaisir qu'il me revient d'ouvrir l'Assemblée Générale annuelle de la Maison des Jeunes et de la Culture de l'Étoile.

Je vous remercie d'être présents ce soir et de consacrer ainsi un peu de votre temps à notre association.

L'ordre du jour de l'assemblée générale, c'est à dire :

- Rapport d'activités,
- Rapport financier et affectation du résultat,
- Rapport du Commissaire aux Comptes,
- Rapport moral et d'orientation,
- Vote des résolutions et élection des administrateurs,
- Perspectives du projet associatif.

Mais je souhaite que ce soit l'occasion pour chacun d'entre vous de vous exprimer et de faire de la réunion de ce soir une assemblée générale constructive.

L'assemblée Générale étant déclarée ouverte, je passe la parole au Directeur M. Xavier GRANDCOLAS pour la présentation du rapport d'activités.

**Isabelle DECK**

Présidente de la MJC



## CONSEIL D'ADMINISTRATION

### MEMBRES ÉLUS

Présidente ; **Isabelle DECK**

Vice-président ; **Michel CARD**

Secrétaire ; **Dominique MARRION**

Trésorière ; **Liliane LAURENT**

Trésorier Adjoint ; **Roger DECK**

Administrateur ; **Etienne BARAN**

Administratrice ; **Jocelyne BRETON**

Administrateur ; **Bernard LELIEVRE**

Administrateur ; **Jacques LEMASSON**

Administratrice ; **Raymonde MICHEL**

Administratrice ; **Chantal VICAIRE**

Administratrice ; **Geneviève VOSGIEN**

### MEMBRES DE DROIT

Directeur ; **GRANDCOLAS Xavier**

Le Représentant du personnel ; **Jonathan ANDRÉ**

**Le Maire ou son représentant**

Rue de Parme - 54500 Vandœuvre

**Le Président de la Fédération Régionale de MJC ou son représentant**

### TIERS SORTANT

**Etienne BARAN**

**Michel CARD**

**Raymonde MICHEL**

**Roger DECK**

**Geneviève VOSGIEN**

### MEMBRES ASSOCIÉS

**MJC Lorraine**

**MJC Nomade**

## LE PERSONNEL DE LA MJC ÉTOILE AU 31 DÉCEMBRE 2025

### PERSONNEL PERMANENT DE LA MJC ÉTOILE

**Xavier GRANDCOLAS** : Directeur

**Catherine CHARPENTIER** : Comptable / Agent d'accueil

**Nathalie NOËL** : Secrétaire d'accueil / Infographiste

**Jonathan ANDRÉ** : animateur socioculturel, responsable enfance et projets culturels

**Pape M'BAYE** : animateur socioculturel, responsable jeunesse et animation sociale

**Roman LUKASIEWIEZ** : Technicien son / Studio et scène (57 %)

**Charlotte BROU** : Animatrice Facilitatrice FABLAB

### STAGIAIRES

**Mallory REY** : animatrice enfance en formation d'alternance BPJEPS

5

### PERSONNEL MIS À DISPOSITION

Personnels prestataires et agents techniques mis à disposition par la Ville de Vandœuvre

Ménage : 2h / jour en période scolaire et 4h / jour pendant les vacances mis en œuvre par **Madame KOCAK**

## ANIMATEURS TECHNICIENS SALARIÉS AU 31 DÉCEMBRE 2025

**Jacinta AUBRY** : Yoga

**Nathalie COLLOT** : Gymnastique et Pilate

**Pascale CRETEUR** : Animatrice Conte (*Dispositif de Réussite Éducative*)

**Michel CAIRONI** : Réfection de sièges

**Evelyne NOIRCLERE** : Ateliers théâtre

**Anne-Laure CHARLIER** : Poterie / céramique

**Samira SY** : Hip-Hop

## ANIMATEURS TECHNICIENS PRESTATAIRES

**David DEBERRY** : Stretching et Aéro-Cardio

**Mohamed DJEMLI** : Sexion Graff

**Thomas REMY** : Léo

**LA CAVE DU FAUBOURG** : Œnologie - responsable  
bénévole **CARD Michel**

## ANIMATEURS BÉNÉVOLES

**Lucette BARTHELEMY** : Cuisine d'ici et d'ailleurs

**Jocelyne BRETON** : Atelier théâtre "*On en vit*"

**Georges BRIOT** : Tarot

**Pascale CRETEUR / Amandine DIDELOT** : Contes

**Lionel DENIS** : Badminton

**Gérald FLORENTIN / Jannick HAUSER** : Billard

**Catherine LUZI** : Bas'Art

**Raymonde MICHEL** : Randonnée pédestre

**Chantal VICAIRE** : Fusing

# ASSOCIATIONS HÉBERGÉES ET PARTENAIRES

**T**out au long de l'année, la MJC ouvre aussi ses locaux aux associations qui concourent aux mêmes buts pour leurs réunions, leurs conférences et autres manifestations à disposition et peut mettre à disposition occasionnellement son matériel (sonorisation, lumière et véhicules) à celles-ci et à d'autres. C'est aussi un lieu de structuration de la vie associative locale. Certaines d'entre elles pratiquent régulièrement ou ponctuellement leurs activités.

- **Chorale CROQ'NOTES**

Présidente Anne-Marie GROSSIER  
Animée par Madeleine GRIFFATON

- **Troupe de danse folklorique SLOGA**

Danse et folklore des pays de l'Est  
Animée par sa présidente Geneviève VOSGIEN

- **Association TRANS'CULTURES**

Atelier musical d'Erlanger  
Animée par Faouzi BENTARA

- **La compagnie "LES INFILTRÉS"**

Compagnie théâtrale

- **L'association du BUREAU DES ARTS**

Accueil annuel du festival Etudiant FATRAS

- **Association KOMOREBI**

Projet de création théâtrale

- **Association du BUREAU DES ARTS**

Accueil annuel du festival Etudiant FATRAS

- **L'association KAE-BYOC** - arrivée en 2025

KP-Pop et Culture coréenne

- **STAN CUP** – arrivée en 2025

Impro théâtre



**ACTIVITÉS - ANNÉE CIVILE 2025****ARTISTIQUE ET CRÉATION**

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| Atelier Lego                   | 5  |
| Bas' Arts                      | 9  |
| Couture                        | 5  |
| Fusing                         | 6  |
| Poterie enfants                | 2  |
| Sculpture - Modelage Céramique | 59 |
| Réfection de sièges            | 23 |
| Sexion graff                   | 4  |
| Atelier écriture créative      | 7  |

**ESPACE SCÉNIQUE**

|                                   |    |
|-----------------------------------|----|
| Contes                            | 14 |
| Danse hip-hop enfants et ados     | 34 |
| Théâtre "On en vit"               | 7  |
| Théâtre de l'Étoile               | 2  |
| (arrêt fin en décembre 2025)      |    |
| Théâtre "Les Enfants de l'Etoile" | 0  |
| (activité suspendue en 2025)      |    |

**ESPACE BIEN ÊTRE**

|      |    |
|------|----|
| Yoga | 18 |
|------|----|

**ESPACE DÉGUSTATION**

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| Cuisine d'ici et d'ailleurs   | 23 |
| Oenologie                     | 18 |
| Cuisine et pâtisserie enfants | 0  |
| (activité supprimée en 2025)  |    |

**ESPACE ENGAGEMENT  
BÉNÉVOLE**

|                     |   |
|---------------------|---|
| Adhésions simples ; | 6 |
|---------------------|---|

**ESPACE JEUX**

|         |    |
|---------|----|
| Billard | 5  |
| Tarot   | 23 |

**ESPACE MUSIQUE**

|        |   |
|--------|---|
| Studio | 6 |
|--------|---|

**FABLAB**

|            |    |
|------------|----|
| Fabatelier | 15 |
|------------|----|

**SPORT ET DÉTENTE**

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Badminton                 | 56 |
| Fitness Kid               | 1  |
| Gym douce                 | 8  |
| Pilates Equilibre         | 22 |
| Pilates Tonic             | 7  |
| Randonnées pedestres      | 29 |
| Renforcement Cardio/zumba | 11 |

**ASSOCIATIONS ACCUEILLIES**

|                     |    |
|---------------------|----|
| Chorale Croqu'notes | 59 |
| Théâtre "Komorebi"  | 3  |
| Trans'Cultures      | 15 |
| Sloga               | 32 |
| Impro Stan Cup      | 37 |
| Kae Byok            | 1  |

**ACCUEILS ENFANTS ET JEUNES**

|                            |     |
|----------------------------|-----|
| Accueil de loisirs         | 204 |
| Mercredis journées Loisirs | 49  |
| Club Jeunes                | 52  |

**CHANTIER/LOISIRS JEUNES**

|              |    |
|--------------|----|
| Participants | 26 |
|--------------|----|

**CLAS**

|                   |    |
|-------------------|----|
| Aides aux devoirs | 15 |
|-------------------|----|

**Total adhérents 2025 \_\_ 824**

## ADHÉRENTS EN 2025

| NB adhérents | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------|------|------|------|
| Adhérents    | 838  | 738  | 824  |
| Femmes en %  | 62   | 64   | 62   |
| Hommes en %  | 38   | 36   | 38   |

| Répartition par âge en % - MJC | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------------------------|------|------|------|
| Moins de 15 ans                | 45   | 44   | 40   |
| 15 à 21 ans                    | 3    | 4    | 4    |
| 21 à 61 ans                    | 18   | 17   | 24   |
| Plus de 62 ans                 | 34   | 35   | 32   |

| Origine géographique % - MJC *                   | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------------------------------------------|------|------|------|
| Vandœuvre                                        | 6,7  | 6,8  | 5,2  |
| dont Quartiers<br>(Forêt Noire, Étoile Vand'Est) | 50,1 | 50,6 | 46,0 |
| Extérieur (Nancy Métropole)                      | 31,0 | 31,6 | 34,6 |
| Extérieur (Meurthe-et-Moselle)                   | 12,1 | 10,6 | 14,2 |



# RAPPORT D'ACTIVITÉS

# LE MOT DU DIRECTEUR

L'année 2025 a marqué un nouveau chapitre dans l'histoire de la MJC Étoile, confirmant son rôle central comme acteur incontournable de la vie sociale, culturelle et éducative du quartier Étoile à Vandœuvre. Malgré un contexte marqué par des transformations urbaines et des contraintes budgétaires croissantes, la MJC a su maintenir une dynamique positive, en innovant et en renforçant ses actions pour répondre aux besoins des habitants, des enfants, des jeunes et des familles.

## UN ANCRAGE TERRITORIAL RENFORCÉ ET UNE FRÉQUENTATION EN HAUSSE

En 2025, la MJC Étoile a poursuivi sa mission d'accueil, d'éducation et de culture pour tous, en proposant une offre diversifiée et inclusive. Le **taux de fréquentation** a connu **une remontée sensible** par rapport à 2024, notamment grâce à l'accueil de nouvelles associations partenaires. Parmi elles, **la Compagnie de théâtre des Infiltrés**, l'association StanCup (créée par des groupes d'improvisateurs de théâtre après la disparition de la MJC Pichon), et **KAE-BYOC** (née fin 2025 et portée par des jeunes locaux passionnés de culture coréenne) ont enrichi l'écosystème associatif et renforcé l'attractivité de la MJC. Avec **5 641 journées participants** pour 253 enfants différents accueillis dans le cadre des Accueils Collectifs de Mineurs (ACM), et une fréquentation stable malgré les défis organisationnels, les équipes ont su adapter leurs activités pour garantir un encadrement de qualité et une expérience enrichissante pour chaque enfant ou adolescent.

11

## UNE PROGRAMMATION CULTURELLE AMBITIEUSE

La MJC Étoile a également confirmé son engagement en faveur de l'accès à la culture pour tous, avec une programmation riche et variée. Le **13<sup>ème</sup> Festival des Planches de l'Étoile**, qui a attiré 528 spectateurs et mobilisé 45 comédiens amateurs, a une nouvelle fois mis en lumière les talents locaux et renforcé la cohésion sociale du quartier. **La 9<sup>ème</sup> Block Party – Cultures Urbaines** a, quant à elle, rassemblé 227 participants autour d'ateliers de graffiti, de danse et de musique, tout en valorisant l'expression artistique des jeunes. Ces événements, parmi d'autres, ont contribué à dynamiser la vie collective et à renforcer l'image positive du quartier.

## DES PROJETS INNOVANTS ET SOLIDAIRES

L'année 2025 a aussi été marquée par la reconduction et le développement de projets phares, tels que les Fables de la Cité, qui ont sensibilisé 277 enfants et jeunes à des enjeux essentiels comme la citoyenneté numérique et la lutte contre les discriminations. Le projet **Faire Patrimoine**, quant à lui, a permis à 24 jeunes de découvrir les métiers d'art à travers des ateliers pratiques et des visites patrimoniales. Enfin, le **FabLab** comme acteur incontournable de la Fabrique des Possibles a continué de se développer, en proposant des ateliers créatifs et des formations, tout en renforçant ses partenariats avec les acteurs locaux et les autres MJC du Grand Nancy.

## DES DÉFIS À RELEVER

Malgré ces succès, la MJC Étoile doit faire face à des enjeux majeurs pour les années à venir. La baisse de fréquentation des accueils de loisirs pour adolescents, liée notamment à l'augmentation des tarifs, et d'autres facteurs que nous devons analyser, imposent une réflexion sur la pérennité économique et la singularité de ses propositions. Dans ce contexte, la fidélisation des familles et la préservation de l'identité de la MJC restent des priorités absolues.

## UNE ANNÉE 2026 SOUS LE SIGNE DE L'ADAPTATION ET DE LA CRÉATIVITÉ

Alors que 2026 s'annonce comme une année de défis, la MJC Étoile entend poursuivre ses actions avec détermination, en s'appuyant sur ses valeurs fondatrices : l'éducation populaire, l'inclusion et la créativité. Grâce à l'engagement de ses équipes, de ses bénévoles et de ses partenaires, elle continuera à offrir des espaces d'épanouissement, de partage et d'apprentissage pour tous les habitants du quartier.

Ce rapport d'activités rend compte des réalisations, des succès et des perspectives de la MJC Étoile pour l'année 2025, tout en traçant les pistes pour l'avenir. Il témoigne de la vitalité et de la résilience d'une structure qui, depuis toujours, place l'humain au cœur de ses préoccupations. ■





# LE SECTEUR ENFANCE

## L'ENGAGEMENT DES ÉQUIPES AU CŒUR DE LA RÉUSSITE

**E**n 2025, les animateurs de la MJC Étoile, dirigés par **Jonathan ANDRÉ**, ont su innover, s'adapter et créer du lien pour offrir des accueils de qualité. Leur implication a permis de maintenir un taux d'encadrement renforcé (1 animateur pour 8 enfants) et de développer des projets pédagogiques ambitieux, tout en assurant une inclusion réussie des enfants en situation de handicap.

## CHIFFRES CLÉS 2025

- 4 608 journées enfants pour 99 jours d'ouverture.
- 253 enfants inscrits, principalement de Vandœuvre (99 %).

**FRÉQUENTATION STABLE, AVEC UNE LÉGÈRE PROGRESSION GRÂCE AUX AJUSTEMENTS ORGANISATIONNELS PORTÉS PAR L'ÉQUIPE.**



## DÉTAIL DES VACANCES 2025

### DES PROJETS PORTÉS PAR LES ÉQUIPES

#### VACANCES D'HIVER

- **Thème :** « **Voyage autour du monde en patins** ».
- **Activités :**
  - Création de billets d'avion pour explorer l'Italie, le Maroc et la Chine.
  - Sortie à la patinoire et visite des ruines du château d'Épinal.
  - Temps forts :
    - ➔ « Top Chef » par groupes (préparation du repas du midi).
    - ➔ « Meilleur Pâtissier de l'Étoile » pour le goûter.
    - ➔ Grand jeu de cache-cache et veillée « Cluedo ».

#### VACANCES DE PRINTEMPS

- **Thèmes :** « **Les insectes** » et « **Le sport** ».
- **Activités :**
  - Participation à la Fête du Printemps et au Challenge Batigère.
  - Ateliers sportifs (Five, Cosmic Jump, escalade).
  - Découverte du monde des insectes et grand jeu organisé.





## VACANCES D'ÉTÉ

- **Thème** : « Bienvenue au royaume de Disney Pixar ».
- **Organisation** : Dirigées par Mallory (stagiaire BPJEPS), sous la supervision de Jonathan.
- **Activités par semaine** :
  1. **Là-Haut** : Grand jeu « La maison de Carl » et projet intergénérationnel avec la maison de retraite Les Jonquilles.
  2. **Monstres et Compagnie** : Grand jeu fil rouge et rallye pour les plus grands.
  3. **Vice-Versa** : Spectacle préparé par Morgane, veillée « Bienvenue à Elements City » (9-11 ans), sortie au Chemin des Cimes.
  4. **Toy Story** : Grand déjeuner parents-enfants, inter-centres avec Custines, veillée casino.
  5. **Semaine de la liberté** : Ateliers inspirés de la pédagogie Montessori, « MJC Plage » (jeux d'eau, beach-volley).
- **Mini-séjour** : 15 enfants à Celle-sur-Plaine (tir à l'arc, escalade, kayak, nuit sous tente).

## VACANCES D'AUTOMNE

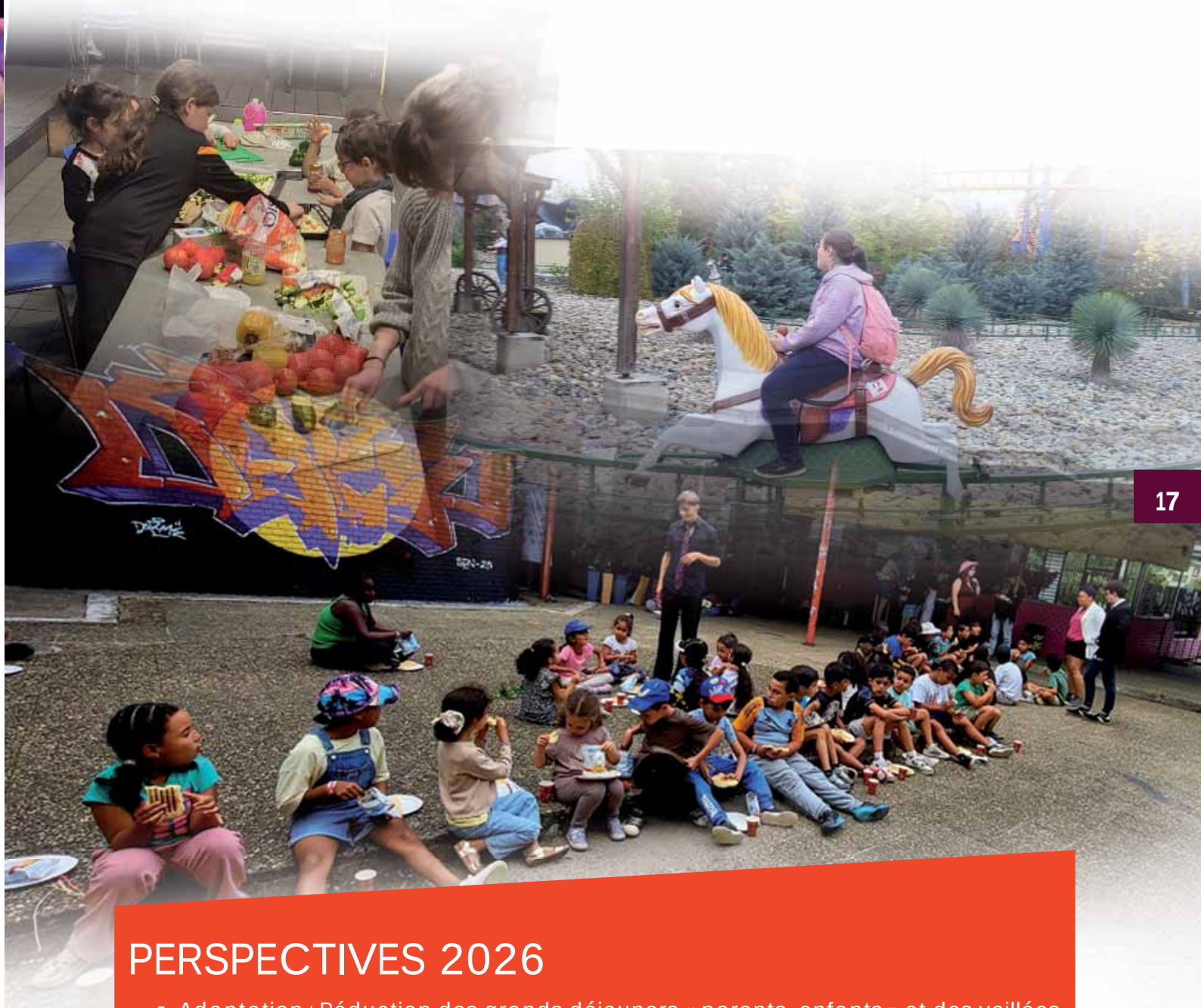
- **Thèmes** : « Alice au pays des merveilles » et « Le Manoir de la Jeunesse Condamnée ».
- **Activités** :
  - Exploration des cinq sens pour les 3-5 ans.
  - Sorties au cirque Arlette Gruss et à Waligator, avec veillée et défilé de monstres.
  - Découverte du film Alice au pays des merveilles et visite de la ludothèque.

## VACANCES DE NOËL

- **Thème** : « La Fabrique des Curieux ».
- **Activités** :
  - Ateliers variés (couture, dessin, peinture, fitness kids, MAO, création de bougies).
  - Sorties à Mounky Park, laser game, trampoline park et Five.
  - Grand goûter parents-enfants et grand jeu convivial.

## PARTENARIATS ET ÉVÉNEMENTS

- **Journée des Droits de l'Enfant** : Finalisation d'un livre pédagogique créé par les enfants.
- **Fête du Printemps** : Ateliers artistiques et pique-nique au Parc du Charmois.
- **Fables de la Cité** : Sensibilisation au numérique et au harcèlement scolaire.

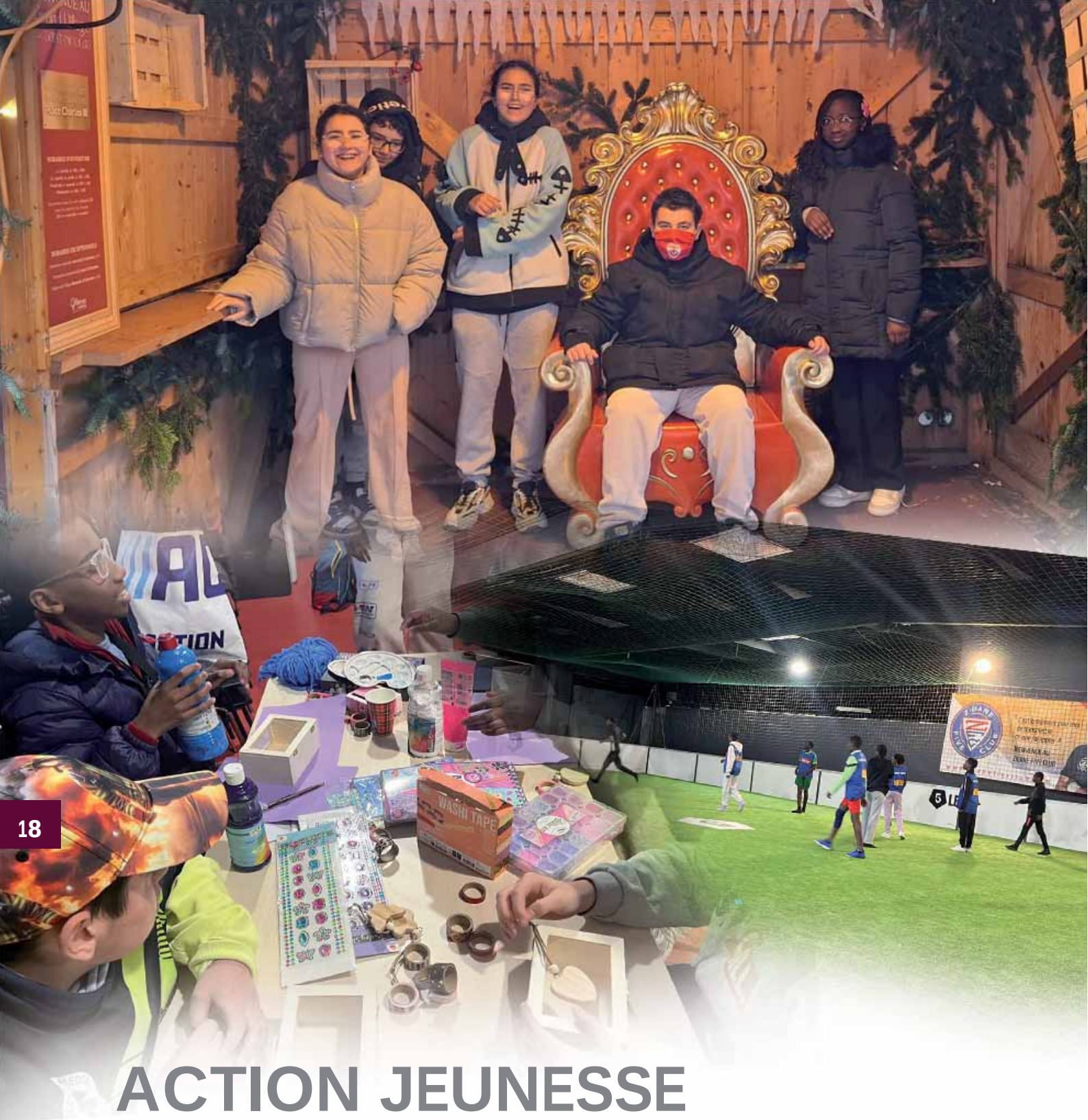


17

## PERSPECTIVES 2026

- **Adaptation** : Réduction des grands déjeuners « parents-enfants » et des veillées pour préserver leur qualité.
- **Défis** : Baisse de fréquentation liée au contexte économique et une offre abondante d'activités gratuites locales.

En résumé, 2025 a été une année riche en projets, portée par des équipes créatives, engagées et résilientes, qui ont su offrir des expériences éducatives et ludiques de qualité aux enfants.■



# ACTION JEUNESSE

## BILANS 2025 – PROJETS ADOS ET JEUNESSE

**E**n 2025, la MJC Étoile a mené un projet jeunesse dynamique, centré sur l'engagement des adolescents. **Les chantiers** en contrepartie de loisirs ont été un pilier : 43 journées (172 heures) ont impliqué 26 jeunes, principalement les mercredis. Parmi les réalisations marquantes, un hôtel à insectes a été conçu et fabriqué en collaboration avec la MJC de Jarville, sensibilisant les participants à la biodiversité et renforçant les liens entre les groupes. Un second hôtel à insectes est en cours de réalisation pour 2026 pour être installé dans la cour de la MJC en parallèle d'un projet de réhabilitation de l'espace "jardin de la MJC" avec l'aide de World in Harmony et la MJC Nomade



Les jeunes ont aussi participé à des missions variées : conception de mobilier au FabLab, soutien logistique lors d'événements (Étoiles Partagées, Block Party, concert Musiques du Monde), et actions solidaires avec les Restos du Cœur ou Emmaüs. En août, 15 jeunes ont organisé un séjour de cinq nuits dans le Jura, incluant une excursion en Suisse. Enfin, 12 jeunes ont réalisé un film, « Ça bouge dans mon quartier », découvrant ainsi les métiers du cinéma.

**Le dispositif CLAS**, piloté par Jeunes et Cité, a accompagné 19 adolescents en combinant soutien scolaire et ateliers culturels (radio, journal, cuisine, jardinage). Ces activités ont stimulé leur créativité et leur expression.

Le programme d'**accueil de loisirs** a proposé des activités variées (programmation, cuisine, sports, sorties culturelles, initiations vélos) et des échanges avec d'autres structures jeunesse. Malgré une baisse de fréquentation (1 033 journées/adolescents en 2025 contre 1 228 en 2024), due à la hausse des tarifs en juillet 2025, les retours des participants restent très positifs.

Depuis décembre 2025, un accueil inconditionnel est testé deux samedis par mois, avec des activités récréatives dont le billard blackpool animé par Roger et Daniel qui partagent ainsi leur passion. ■



# ANIMATIONS & VIE SOCIALE

L'événement « Étoile Partagée » a réuni 200 personnes lors de ses deux éditions (juin et décembre 2025). Ateliers variés, spectacles, buffets solidaires et marché de Noël ont marqué ces journées festives, renforçant les liens entre habitants.

Le concert Musiques du Monde (27 septembre 2025), co-organisé avec des adolescents, a mis en avant leur film « Ça bouge dans mon quartier », suivi d'un concert de Ndickou Bamba Seck. Environ 90 personnes ont participé à cette soirée intergénérationnelle.

Enfin, deux veillées parents/enfants (juillet 2025) et une sortie familiale au lac de la Madine ont renforcé les liens intergénérationnels, avec des moments conviviaux et inclusifs. ■





# SCP

## SCÈNE CULTURELLE DE PROXIMITÉ

La programmation culturelle est définie en partie avec un comité d'administrateurs et au gré des propositions artistiques collectées dans l'année. La proximité est aussi dans le résultat d'actions partenariales avec d'autres associations accueillies, telles que le FATRAS et les étudiants de l'École Nationale Supérieure de Géologie, la MAHICHA ou encore TRANSCULTURES, qui promeut la musique arabo-andalouse. Mais surtout, elle se manifeste par les projets mis en place par les actions de la MJC Étoile avec ses professionnels salariés et prestataires, ses bénévoles et ses partenaires.

Pour 2025 les fréquentations sur scène ont été du même niveau qu'en 2024 avec 39 utilisations de la scène pour 2639 entrées comptabilisées dans l'année en intégrant les spectacles des deux Etoiles Partagées.

## LE FESTIVAL DES PLANCHES DE L'ÉTOILE

Le 13<sup>ème</sup> festival des Planches de l'Étoile du 19 au 23 mars a marqué une nouvelle fois le quartier par son dynamisme et son impact social, en offrant à la fois une scène aux talents locaux et une programmation variée au public. Avec 528 entrées enregistrées et 45 comédiens amateurs participants soit une hausse par rapport à l'année précédente, le festival a su attirer un large public, notamment les familles et les jeunes du quartier prioritaire (QPV). Les participants, qu'ils soient comédiens amateurs, conteurs ou bénévoles, ont pu vivre une expérience artistique complète, de la préparation à la représentation, renforçant ainsi leur confiance en eux et leur sentiment d'accomplissement. Le festival a également joué un rôle clé dans la valorisation du travail mené tout au long de l'année au sein des ateliers de la MJC animés par Evelyne Noirclère et Eric Lehembre, en offrant aux jeunes un objectif concret et motivant.

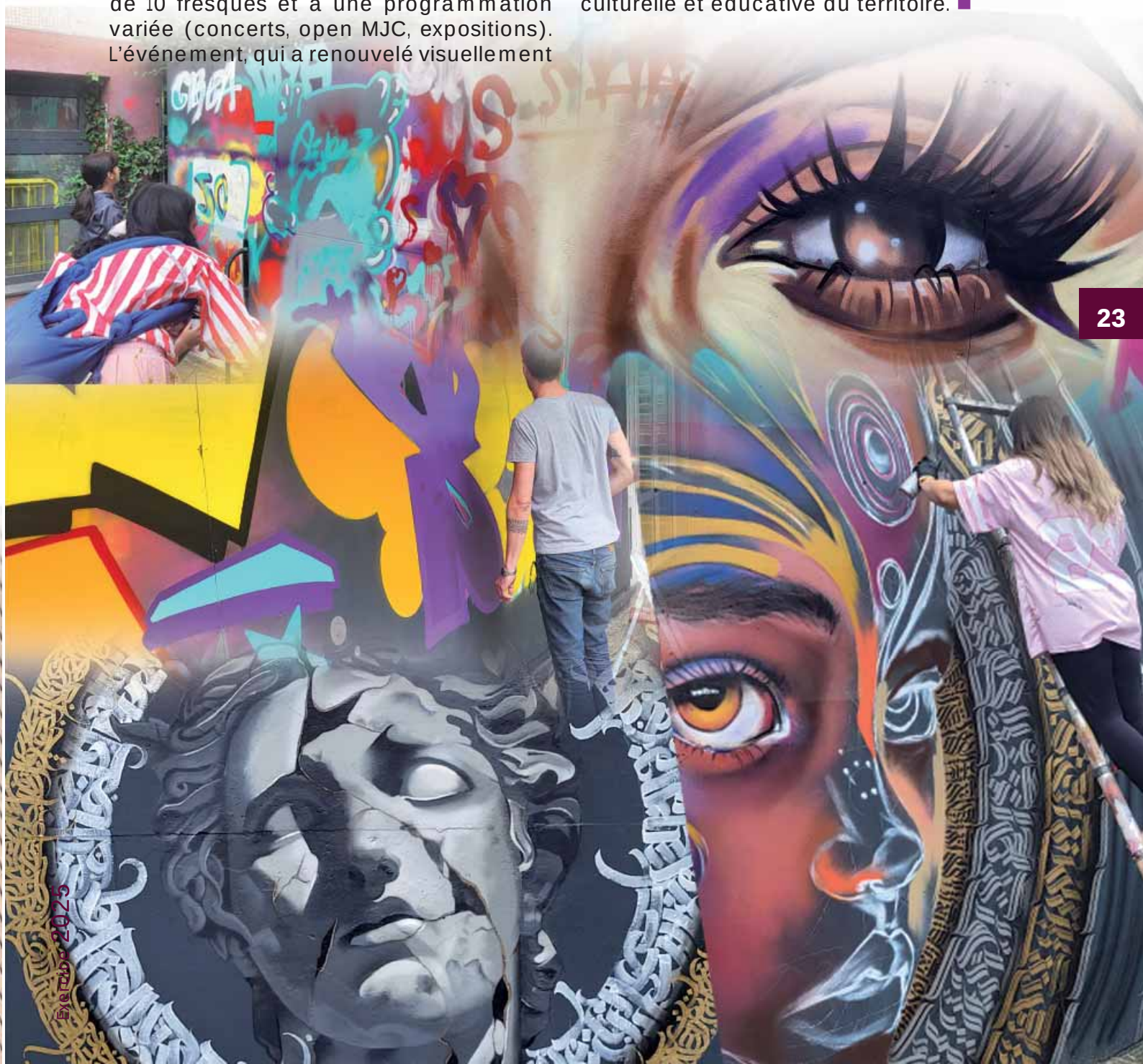
Au-delà de la scène, l'événement a favorisé la cohésion sociale et l'ouverture culturelle. Grâce à une programmation éclectique – théâtre, contes, improvisation, spectacles jeune public –, le public a pu découvrir différentes formes d'expression artistique, tout en profitant d'un accès

facilité à la culture. Le festival a aussi renforcé les liens entre les générations et les habitants, en mobilisant plus de 60 comédiens bénévoles et en impliquant de nouveaux bénévoles dans l'organisation. En animant le quartier et en mettant en lumière les talents locaux, il a contribué à dynamiser la vie collective et à valoriser l'image de la vie culturelle du Quartier Prioritaire de la Ville, tout en créant des souvenirs partagés et une fierté collective pour ses participants et bénévoles. ■

## LES CULTURES URBAINES ET LA BLOCK PARTY

La 9<sup>ème</sup> édition de la **Block Party Cultures Urbaines** 2025 a confirmé son rôle central dans l'animation et la valorisation du quartier Étoile à Vandœuvre, en mobilisant 227 participants autour d'une journée riche en expressions artistiques et en partage. Porté par la MJC Étoile et ses partenaires, le projet a permis à 49 jeunes (dont 36 filles) de s'investir activement dans des ateliers de graffiti, danse hip-hop et musique, aboutissant à la réalisation de 10 fresques et à une programmation variée (concerts, open MJC, expositions). L'événement, qui a renouvelé visuellement

les murs de la MJC et créé un espace de rencontre intergénérationnelle, a non seulement renforcé la fierté locale et l'image positive du quartier, mais a aussi contribué à prévenir les dégradations sauvages, tout en offrant une vitrine aux talents émergents. La mobilisation de 25 graffeurs locaux et la participation active des jeunes dans l'organisation ont fait de cette édition un succès tant artistique que social, consolidant la dynamique culturelle et éducative du territoire. ■



## LES FABLES DE LA CITÉ

La 5<sup>ème</sup> édition des **Fables de la Cité** 2025, portée par la MJC Étoile, a permis de sensibiliser 277 enfants et jeunes (dont 221 issus des quartiers prioritaires Europe/Nations) à des enjeux essentiels comme la citoyenneté numérique, la lutte contre les discriminations et la construction d'un esprit critique, à travers un parcours artistique innovant mêlant contes, musique, danse et création numérique. Le projet, structuré autour de deux temps forts (une semaine d'ateliers en octobre pour 300 enfants initialement prévus, et un module de 3 jours en avril pour 24 adolescents), a mobilisé 11 partenaires (dont 6 associations locales et des MJC du Grand Nancy) et 6 artistes professionnels pour co-crée des œuvres et des spectacles immersifs, comme « Le mystère du petit théâtre des Grandes Choses ». Grâce à une approche ludique et pluridisciplinaire, les participants ont pu s'initier à l'écriture, à la scénographie, au stop motion et à l'oralité, tout en abordant des thèmes comme le harcèlement, les fake news ou la tolérance. Le projet a ainsi touché 140 filles et 137 garçons, avec une

forte implication des publics des QPV, renforçant la mixité sociale et culturelle.

Sur le plan pédagogique et social, les Fables de la Cité ont offert aux enfants une expérience artistique de qualité, favorisant la confiance en soi, l'expression créative et la réflexion collective. Les 5 représentations organisées du 20 au 24 octobre, ainsi que la restitution publique en avril, ont permis de valoriser le travail des jeunes et de créer un moment de partage avec les familles et les partenaires. Le projet, plébiscité pour sa 5<sup>ème</sup> édition, a aussi consolidé un réseau d'acteurs locaux engagés dans l'éducation populaire et la médiation numérique, tout en répondant aux objectifs de la politique de la ville en matière d'accès à la culture et de prévention des radicalisations. Les retours positifs des participants et des partenaires confirment la pertinence de cette approche, qui sera reconduite en 2026 avec un nouveau volet artistique, sous réserve du maintien des financements du Ministère de la Culture notamment. ■

## FAIRE PATRIMOINE

En 2025, le projet « Faire Patrimoine », a été reconduit après son succès en 2024, a permis à 12 adolescents (12-16 ans) et 12 enfants (9-11 ans) de découvrir les métiers d'art à travers des ateliers pratiques et des visites patrimoniales. Mis en œuvre avec Marion CLAVIER de MDMA, le programme a proposé de nouveau trois cycles de médiation (taille de pierre, vitrail, ébénisterie), combinant visites d'ateliers d'artisans et ateliers créatifs au Château du Charmois. Contrairement à 2024, un atelier a été reporté aux vacances de février 2026, tandis que les adolescents ont enrichi leur expérience en réalisant un film retraçant leur semaine d'activités en juillet. Comme l'année précédente, une exposition de restitution a clôturé le projet. Ce projet, qui allie transmission des savoir-faire et valorisation du patrimoine local, continue de sensibiliser les jeunes aux métiers d'art tout en renforçant leur créativité et leur lien avec le territoire. Sans soutien financier en 2026, il prendra toutefois fin l'année qui vient. ■

## MÉTAMORPHOSE(S)

En 2025, le projet « **Métamorphose** », reconduit pour sa troisième édition, a mobilisé 14 enfants et jeunes de 8 à 15 ans (dont 12 filles et 2 garçons) autour d'un processus créatif mêlant théâtre, improvisation et musique, pour explorer les transformations du quartier Europe/Nations à travers des récits personnels et collectifs. Porté par la MJC Étoile en partenariat avec la compagnie REPLIC (Eric LEHEMBRE et Ma SANÉ), le projet a proposé 31 séances d'ateliers (124 heures d'intervention artistique) sur

deux trimestres, aboutissant à deux restitutions publiques : l'une en mars lors du festival « Les Planches de l'Étoile » (141 spectateurs), et l'autre en juin lors de « l'Étoile partagée » et de la « Semaine de l'innovation HLM » (50 spectateurs). Bien que le public visé n'ait pas été entièrement atteint, les participants ont co-crété des épisodes théâtraux inspirés de leurs témoignages, abordant des thèmes comme la violence familiale, la résilience et la projection dans l'avenir. Le projet, salué pour sa capacité à mobiliser des publics d'enfants peu insérés dans les actions conventionnelles (accueils de loisirs, ou associations) et son approche bienveillante, a renforcé la confiance en soi des jeunes et favorisé leur expression artistique, tout en créant du lien. Malgré l'abandon du troisième cycle prévu en fin d'année en raison d'une moindre disponibilité des artistes protagonistes sur les week-ends et d'un nombre de participants affaibli, les retours positifs des partenaires (notamment en commission des partenaires du Contrat de Ville) confirment la reconnaissance de l'impact du projet. Le projet ne sera pas reconduit en 2026.

## STUDIO D'ENREGISTREMENT

Le studio MJC Étoile a mené plusieurs projets et partenariats en 2025, visant à promouvoir la culture urbaine et à engager la jeunesse dans des projets musicaux. Deux projets liés à l'événement double, Étoile partagée, ont été réalisés avec Pape et le club jeune, comprenant la participation des jeunes au bon déroulement de l'évènement avec une initiation aux techniques du son et de la lumière. Un partenariat avec le service jeunesse « cultures urbaines » de Vandœuvre a permis une assistance technique lors de manifestations de danse hip-hop au gymnase du Charmois et une prestation au parc des expositions lors de la présentation annuelle des cultures urbaines en juin. Le studio a également participé à des événements locaux, tels que le discours de St Nicolas et le « COPP'IN GAMES » à l'espace Coppens, avec des ateliers de chant et de MAO pendant les périodes de vacances scolaires.

### ARTISTES ET PRODUCTIONS

Le studio a accueilli des artistes réguliers, Dusty Wata, Isaac et Diby qui ont produit une dizaine de morceaux chacun. D'autres artistes ont testé le studio en septembre, bien qu'ils ne se soient pas inscrits par la suite. L'accueil d'un stagiaire du Lycée Claude Daunot a eu lieu sur une période

de 20 jours au mois de juin pour valider son stage de seconde en option métiers de l'audiovisuel. L'accueil d'un autre stagiaire est prévu sur la même période en 2026. Le studio a également été utilisé pour des autoformations sur le logiciel Ableton Live et sur un logiciel de création de jeux vidéo (scratch), en vue d'un projet jeunesse avec le FABLAB qui a commencé début octobre 2025. L'objectif fixé est de faire participer les jeunes du CLAS (et les jeunes de Coppens lors des vacances scolaires) à la création et à l'élaboration du jeu en les sensibilisant aux différents métiers liés à ce média vidéoludique (visuel graphique, son, codage, etc...).

### PERSPECTIVES ET COMMUNICATION

Le studio MJC Étoile reste un atout majeur pour la MJC, offrant une opportunité accessible aux jeunes de découvrir les métiers du son. Les partenariats actuels sont solides et seront renouvelés dans les années à venir. La perspective des nouveaux locaux de la MJC offre une nouvelle opportunité de faire rayonner le studio et la scène. À ce titre il sera envisagé de communiquer spécifiquement sur l'aspect des nouvelles perspectives que vont offrir ces locaux pour renforcer ou créer des activités (répétition, résidences, etc..) autour de la musique et ses métiers. ■



| NB DE JOURS | ARTISTE / COMPAGNIE        | NOM DU SPECTACLE                   | PROGRAMMATION               | PUBLIC |
|-------------|----------------------------|------------------------------------|-----------------------------|--------|
| 1           | Incognito                  | Le porteur d'Histoire              | MJC - programmation         | 115    |
| 1           | Michel BOUTET              | La Ballade de Jean-Guy douceur     | Mahicha                     | 25     |
| 1           | Ramirez                    | Moulinette                         | MJC - programmation         | 40     |
| 2           | Collectif BDA              | Festival FATRAS                    | BDA ENSG                    | 170    |
| 1           | Les Roulottes              | Vos morts sont à croquer           | MJC - programmation         | 88     |
| 1           | Soirée Rap                 | Soirée Rap                         | RCN - Ville de Vandœuvre    | 25     |
| 0           | Retriever                  | A room outside                     | MJC - programmation         | annulé |
| 1           | Les "Métamorphosés"        | Et si on faisait autrement         | MJC - Festival des Planches | 141    |
| 1           | Les "enfants de l'Etoile"  | La vie dans les murs               | MJC - Festival des Planches |        |
| 1           | Les aveugles et l'Elephant | Une fois parents                   | MJC - Festival des Planches | 34     |
| 1           | Conte en chantier          | Apéro contes                       | MJC - Festival des Planches | 70     |
| 1           | Les Téméraires             | Entourloupes et sacs d'embrouilles | MJC - Festival des Planches | 96     |
| 1           | Les complices              | Tout ce que vous voulez            | MJC - Festival des Planches | 40     |
| 1           | TNTB                       | impro                              | MJC - Festival des Planches | 18     |
| 1           | Compagnie Moska            | Théâtre jeunes publics             | MJC - Festival des Planches | 21     |
| 1           | François Buffaud           | Chanson française                  | Mahicha                     | 34     |
| 1           | TRANSCULTURES              | Printemps des Musiques             | TRANSCULTURES               | 65     |
| 1           | Piotki                     | chanson française                  | Mahicha                     | 25     |
| 1           | La fenekerie               | BLOCK PARTY                        | MJC - sexion graff          | 227    |
|             | Étoile Partagée            | Kader Rahim, animation             | MJC - animation jeunesse    | 219    |
| 1           | Les "Métamorphosés"        | Et si on faisait autrement         | Semaine innovation HLM      | 87     |
| 1           | Les "enfants de l'Etoile"  | La vie dans les murs               | Semaine innovation HLM      |        |
| 1           | Conte en chantier          | Balade contée                      | Atelier contes en chantier  | 45     |
| 1           | Étoile Partagée            | Kader Fahim, participants MJC ...  | MJC - animation jeunesse    | 110    |
| 1           | Fred W                     | Chanson française                  | MJC - programmation         | 34     |
| 1           | Ndickou Bamba Seck         | Misique du Monde MBALAX            | MJC - animation jeunesse    | 79     |
| 1           | Stan Cup                   | 123 impro                          | Stan cup                    | 100    |
| 1           | Compagnie de l'Etoile      | Théâtre en Pièces                  | MJC - programmation         | 49     |
| 1           | Compagnie de l'Etoile      | Théâtre en Pièces                  | MJC - programmation         | 49     |
| 1           | Way of five                | Funk                               | MJC - programmation         | 13     |
| 1           | Energu-scène               | On peut se tromper                 | MJC - programmation         | 33     |
| 1           | Mercutio                   | Pop Slam Electro                   | MJC - programmation         | 45     |
| 1           | Stan Cup                   | 123 impro                          | MJC - programmation         | 100    |
| 1           | komorebi                   | Si ce n'est toi                    | MJC - programmation         | 14     |
| 1           | Death by selfie            | Pop Electro                        | MJC - programmation         | 20     |
| 1           | Les infiltrés              | Adieu M. Haffman                   | MJC - programmation         | 26     |
| 1           | Julien MADIT               | Concert                            | MJC - programmation         | 51     |
| 1           | Lost Higway                | Concert                            | MJC - programmation         | 59     |
| 1           | Étoile Partagée            | Kelane, participants MJC ...       | MJC - animation jeunesse    | 172    |
| 1           | Stan Cup                   | 123 impro                          | Stan cup                    | 100    |
| 39          |                            |                                    |                             | 2 639  |

# FABLAB - BILAN 2025

**P**our 2025, le Fablab a continué sur sa lancée, entre ateliers et prestations, partenariats et événements, tout en essayant d'être toujours plus accueillant pour ses usagers.

Cette année, l'accès libre des samedis après-midi a de nouveau augmenté sa fréquentation, avec 225 participations, dont 24 adhérents réguliers, et désormais 5 bénévoles.

La fréquentation des FabAteliers et des formations se maintient vis-à-vis de l'année passée, avec 16 adhérents en 2025. Un nouveau format de périodicité a été instauré depuis septembre, avec une FormaFab et un FabAtelier une seule fois par mois chacun, qu'on espère plus propice à une participation accrue.

À savoir que, quand l'accès libre rassemble un public plutôt mixte, avec une majorité d'adultes. Les ateliers du samedi matin attirent plutôt un public majoritairement féminin. Dans les deux cas, les publics sont généralement originaires du Grand Nancy et de ses alentours.

28

## UNE ANNÉE À LA RENCONTRE DES MJC

Avec la Fête des MJC – 14 mots jardinés, qui était prévue pour le mois de juin, une bonne partie des chantiers jeunes se sont déroulés autour de cette thématique, avec la conception et la réalisation par les ados d'une fresque « Rencontre » pour la MJC Étoile. Au total, 14 chantiers jeunes ont été réalisés en lien avec le Fablab, avec au programme des séances : du brainstorming, des conceptions dessinées pour les projets, de la fabrication bois, des pochoirs et de la peinture.

De même, 5 ateliers ont été organisés lors de l'accueil du centre de loisirs ados, notamment pour des ateliers en commun avec la MJC de Jarville, ainsi qu'un atelier Cyanotype pendant l'été.

À cela s'ajoute la co-organisation d'une semaine thématique sur les Vikings au mois de février, en partenariat avec le Fablab, la Fabrique des possibles, la Micro Folie et la Ludothèque de Vandœuvre, à laquelle les ados ont pu participer.

En plus de ces ateliers habituels avec la MJC Étoile, le Fablab a également accueilli plusieurs MJC du Grand Nancy tout au long de l'année pour des ateliers : les jeunes de la

MJC de Jarville pour fabriquer des hôtels à insectes ; les ados de la MJC de Laneuveville pour concevoir des jardinières ; le groupe Just'Femme de la MJC CS Nomade pour personnaliser des mugs ; et enfin un groupe de jeunes de la MJC Massinon pour une initiation à la découpe laser. Sans compter, bien sûr, la participation du Fablab lors de la Fête des MJC le 14 juin, ainsi que la réalisation de pancartes à la découpeuse laser pour toutes les MJC du Grand Nancy pour cet événement.

## ACCOMPAGNEMENTS, PROJETS ET PRESTATIONS

2025 a vu la mise en place jusqu'à aboutissement de la première session des Fabuleux Makers. Ce projet consiste en une série d'ateliers à destination de jeunes en insertions, accompagnés par la Mission Locale, et mis en place grâce au soutien des entreprises de la région : It Partner, Estel numérique et Digilor. Le but pour les neuf jeunes participants, a été de concevoir et fabriquer deux projets de signalétique, en réponse aux besoins exprimés par l'entreprise ESTEL Numérique. Par le biais de ces créations, les jeunes ont pu prendre en main des machines à commande numérique, monter en compétences, et surtout travailler ensemble.

Ce lien avec la Mission Locale a permis par la suite une visite métiers des locaux du Fablab par d'autres jeunes en recherche d'expériences professionnelles, ainsi que l'accueil de stagiaires pour découvrir et explorer les différentes compétences liées aux Fablabs.

De plus, le partenariat avec Astérie (Éducation Nationale) s'est également renforcé depuis septembre, afin de valoriser le Fablab, lors d'ateliers de découverte et d'initiations pour les collégiens et les primaires.

Enfin, le Fablab réalise de plus en plus de prestations. En effet, pour cette année 2025, nous avons imprimé de nouvelles maquettes pour le Studio 3DxC, cette fois-ci de bâtiments culturels du Grand Est ; nous avons aussi animé des ateliers d'initiation à la modélisation 3D pour la nouvelle promotion de My Digital School ; et aussi, réalisé différentes prestations pour l'Université de Lorraine, dont des impressions 3D pour les chercheurs de l'ENSAIA, ainsi que la création de décors autour de la Grèce Antique pour un événement thématique. D'ailleurs, afin que ces éléments ne servent pas que pour une soirée, ils sont désormais à la Micro-Folie de Vandœuvre pour venir décorer les locaux lors d'animations.



## ÉVÉNEMENTS

Encore une année riche en événements pour le Fablab, avec notamment la participation à une journée bien-être pour les femmes organisée par l'Espace Yves Coppens ; une animation peinture lors du Florain sur la place ; et bien sûr les désormais habituels participations aux deux Étoiles partagées, à la Grande Boîte Bleue l'été, et aux Vandœuvre in Game en Septembre, qui a d'ailleurs amené de nouveaux adhérents au Fablab.

De plus, à l'occasion de la Fête du Vélo de la Métropole du Grand Nancy, tenue exceptionnellement sur le rond-point du Vélodrome de Vandœuvre, une maquette du quartier Vélodrome a été réalisée lors d'ateliers participatifs, touchant une dizaine de personnes débutantes, entre octobre 2024 et mai 2025. Les participants ont alors pu modéliser les bâtiments, faire de l'impression 3D, concevoir et graver le plan du quartier, ainsi que faire le marquage des détails en stickers vinyle.

## STAGES ET ALTERNANCE

Lors de son alternance au Fablab, en plus de son aide précieuse pendant les ateliers et sur les prestations, Jeanne a permis différentes améliorations du Fablab. Notamment, la fabrication de nouveaux panneaux qui nous guident désormais au Fablab ; la réorganisation complète des espaces, afin de rendre plus autonome les adhérents ; l'affichage adapté à ces nouveaux espaces, avec la mise en avant des consignes de sécurité ; ainsi que la sélection de nouvelles machines telle que la petite découpe laser, de nouvelles imprimantes 3D, et une découpeuse spécialement conçue pour le papier et les stickers imprimés.

En parallèle, le Fablab a aussi accueilli tout au long de l'année 10 stagiaires, que je remercie pour leur engagement et leur participation à la vie du Fablab : Lyssia et Halima (2e année de licence EEA), Illies (3e), Mariam, Clarisse et Khadija (Mission Locale), Tristan et Logan (1er et Terminale CIEL), Maximilien (Terminale CIEL), et enfin Clovis (E2C). ■

30







## POUR CONCLURE

L'année 2025 aura été une année de résilience, d'innovation et de renforcement des liens pour la MJC Étoile. Malgré un environnement en mutation, des locaux vieillissants et des défis budgétaires persistants, la structure a su maintenir une dynamique positive, tant dans ses activités enfance et jeunesse que dans sa programmation culturelle et associative. Les chiffres parlent d'eux-mêmes : 4 608 journées enfants, une fréquentation en légère hausse, et des projets comme les Fables de la Cité ou la Block Party qui ont touché des centaines de participants, confirmant l'impact social et culturel de la MJC sur le territoire.

### UN ANCRAGE RENFORCÉ DANS LE PAYSAGE ASSOCIATIF

L'arrivée de trois nouvelles associations à qui la MJC facilite le développement a non seulement diversifié l'offre culturelle et artistique, mais a aussi renforcé la vitalité associative du quartier. Ces partenariats témoignent de la capacité de la MJC à s'adapter aux évolutions locales et à offrir un cadre accueillant pour les initiatives émergentes.

### UNE DIVERSITÉ D'ACTIVITÉS POUR TOUS LES PUBLICS

La MJC Étoile, a aussi continué de maintenir son offre avec une grande variété d'activités régulières : ateliers créatifs (Lego, poterie, dessin, fusing), pratiques sportives (badminton, fitness, yoga, randonnée), expressions artistiques (théâtre, danse, chorale, graffiti), ainsi que des espaces dédiés à la jeunesse (Club Jeunes,

CLAS, chantiers-loisirs) et à la culture (œnologie, transculturel studio). Ces activités, adaptées à tous les âges et à toutes les envies, illustrent la volonté de la MJC de répondre aux attentes de chacun et de favoriser l'épanouissement individuel et collectif.

## Des défis à transformer en opportunités

Cependant, les contraintes budgétaires et la concurrence accrue entre les structures locales imposent une vigilance constante. La baisse de fréquentation des accueils de loisirs pour adolescents, liée possiblement à l'augmentation des tarifs dès juillet, rappelle l'importance de préserver l'accessibilité tout en garantissant la qualité des services. La fidélisation des familles et la singularité des propositions de la MJC resteront donc des priorités pour les années à venir.

Un avenir prometteur avec de nouveaux locaux toujours sur plans pour le moment. Dans 18 à 36 mois, la MJC Étoile s'apprête à vivre une transformation majeure avec son déménagement vers de nouveaux locaux, intégrant la Fabrique des Possibles et l'Hilo (service culture de la Ville de Vandœuvre). Ce projet représente une opportunité unique pour :

- Renforcer les synergies entre les acteurs culturels et associatifs du territoire.
- Développer de nouvelles activités et élargir l'offre, notamment en matière de création numérique, d'innovation sociale et de médiation culturelle.
- Améliorer l'accueil du public grâce à des espaces modernisés et adaptés aux besoins des usagers.
- Consolider les partenariats avec les institutions locales et les associations, pour une action culturelle et éducative toujours plus inclusive.
- Une vision pour 2026 et au-delà
- À l'aube de cette nouvelle ère, la MJC Étoile réaffirme son engagement en faveur d'une culture accessible, d'une éducation populaire ambitieuse et d'un vivre-ensemble renforcé. Les défis sont nombreux, mais les atouts le sont tout autant : une équipe motivée que je remercie encore aujourd'hui, des partenaires fidèles et une communauté active que je remercie. En capitalisant sur ces forces, la MJC Étoile entend poursuivre son essor et réinventer son action pour rester un lieu incontournable de créativité, de partage et d'épanouissement pour tous les habitants de Vandœuvre.

**L'année 2026 sera donc celle de la préparation active de cette transition, avec pour objectif de faire de ces nouveaux locaux un pôle culturel et social innovant, au service des projets collectifs et des ambitions du territoire.**



# RAPPORT FINANCIER

**L**a situation financière de la MJC est saine et présente un résultat positif sur l'année 2025, l'activité est stable par rapport à l'année 2024.

## LE BILAN

Le total du bilan est en légère augmentation (+ 3,69 %) de en partie à l'augmentation des tarifs des activités, ce qui augmente un peu l'actif circulant, soit ce dont dispose la MJC en fin d'année.

## L'ACTIF

L'actif net immobilisé est en augmentation suite à la cession d'un véhicule et à l'achat de matériel pour le secteur enfants et la salle de spectacle.

## LE PASSIF

Le compte report à nouveau diminue du montant du résultat 2024 comme voté à la dernière Assemblée Générale.

Le total des provisions pour risques et charges diminue, cela est lié à la clôture du dossier du départ en retraite d'un salarié et par conséquent un moindre besoin de provisionnement des salariés restants

Le montant du poste dettes diminue légèrement (- 1,40 %)

Les produits constatés d'avance augmentent de 4,18 %, ils sont composés pour la plus grande partie de la part des cotisations aux activités qui concernent l'exercice suivant et d'une subvention CAF sur une action 2024 versée en 2025.

## LE COMPTE DE RÉSULTAT

Le résultat net 2025 est de + 6 961,65 € contre les – 2 298,00 € prévus avant reprise envisagée sur le fond associatif à la dernière Assemblée Générale.

Le total des charges est de 619 493,77 € pour 620 905 € prévus au Budget prévisionnel 2025, il était de 721 192 € en 2024

Le total des produits est de 626 455,42 € pour 618 607 prévus au Budget prévisionnel 2025, il était de 685 657 € en 2024

## LES PRODUITS D'EXPLOITATION

On note une légère augmentation des prestations (+ 3,96 %) par rapport à 2024 elle est due à l'augmentation des tarifs des activités qui avaient été validée et notamment les cotisations liées aux accueils de loisirs de 3 à 17 ans.

La subvention municipale de fonctionnement est inchangée, ainsi que les subventions particulières Planches de l'Étoile, Fables de la cité.... A noter les subventions supplémentaires allouées pour de nouveaux projets menés par la MJC en 2025 : « mon quartier qui change », « éducation au vélo ».

Les subventions investissement de la municipalité et de la CAF ont permis l'achat d'équipements (chaises, frigo, matelas ...).

**A NOTER :**

Compte transfert de charges 10 073 € en 2024 ; 0,00 en 2025

Suite à une modification du plan comptable général en 2025, les comptes 791 à 793 « transfert de charges » ont été supprimés dans le but de clarifier la nature des charges. Il a été partiellement remplacé par le compte 649 utilisé au crédit pour tout ce qui est afférent aux comptes de charge du personnel.

**LES CHARGES D'EXPLOITATION**

Les dépenses liées aux activités d'animation sont en baisse, les efforts de chacun dans la maîtrise des achats ont porté leurs fruits !

**CHARGES DE PERSONNEL**

Le poste charges de personnel est en baisse, il passe de 492 956 € en 2024 à 420 254,27 € en 2025, cette baisse est due à la clôture du dossier départ d'un salarié en 2023.

**CONCLUSION**

Le résultat positif de 2025 témoigne d'une situation financière saine et d'une trésorerie solide, fruit du travail collectif et de la vigilance de tous les acteurs de la MJC — direction, salariés et bénévoles. Cependant, la baisse significative des inscriptions d'enfants et d'adolescents observée depuis janvier 2026 suscite des inquiétudes. Dans un contexte économique général tendu, aggravé par les transformations urbaines du quartier et la diminution des logements disponibles autour de la MJC Étoile, la hausse des tarifs appliquée en 2025 interroge sur les capacités financières des familles locales. Pour y répondre, un ajustement de ces tarifs sera mis en place dès les vacances d'été, et ce jusqu'à fin juin 2027. Cette période permettra d'évaluer l'impact de cette mesure et de préparer une solution plus pérenne pour la rentrée 2027/2028.

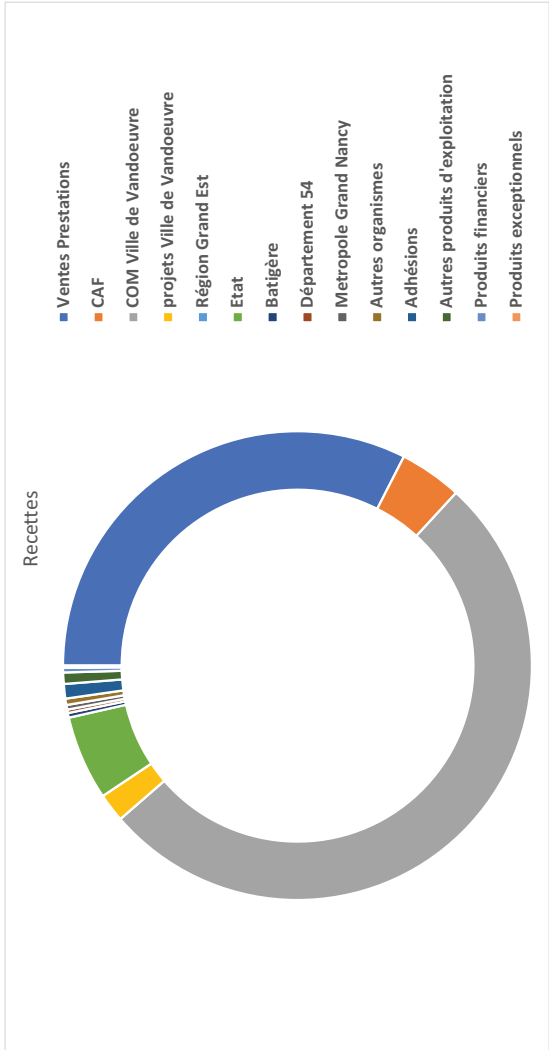
La Trésorière

**Liliane LAURENT**

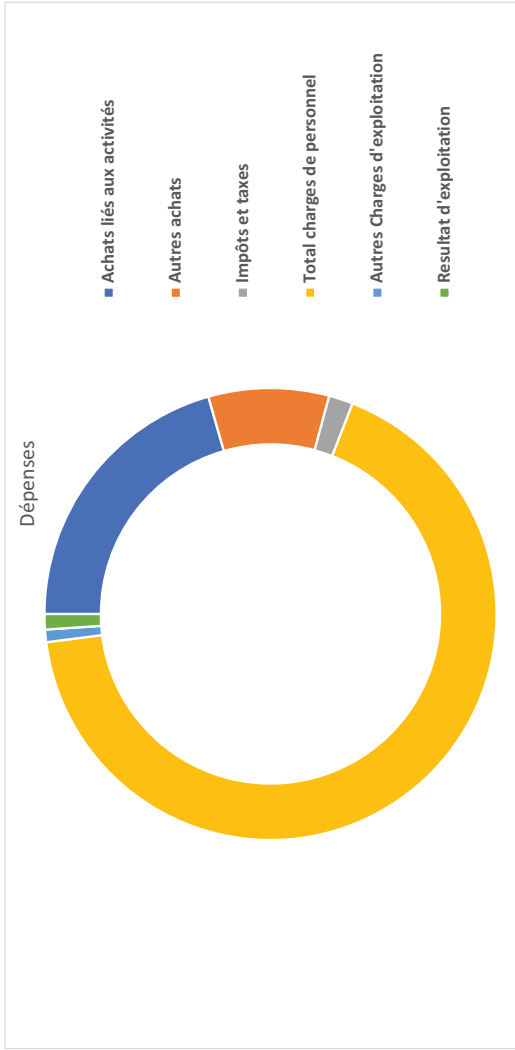
[illegible]

# Répartitions budgétaires 2025

| Nature                         | Recettes            |
|--------------------------------|---------------------|
| Ventes Prestations             | 203 544,26 €        |
| CAF                            | 27 118,05 €         |
| COM Ville de Vandoeuvre        | 324 691,00 €        |
| projets Ville de Vandoeuvre    | 12 294,00 €         |
| Région Grand Est               | - €                 |
| Etat                           | 36 444,00 €         |
| Batigère                       | 2 000,00 €          |
| Département 54                 | 1 500,00 €          |
| Metropole Grand Nancy          | 2 000,00 €          |
| Autres organismes              | 2 727,00 €          |
| Adhésions                      | 6 316,00 €          |
| Autres produits d'exploitation | 4 854,34 €          |
| Produits financiers            | 1 930,77 €          |
| Produits exceptionnels         | 1 036,00 €          |
|                                | <b>626 455,42 €</b> |



| Nature                         | Dépenses            |
|--------------------------------|---------------------|
| Achats liés aux activités      | 128 924,85 €        |
| Autres achats                  | 53 949,56 €         |
| Impôts et taxes                | 10 846,71 €         |
| Total charges de personnel     | 420 254,27 €        |
| Autres Charges d'exploitation  | 5 518,38 €          |
| <b>Resultat d'exploitation</b> | <b>6 961,65 €</b>   |
|                                | <b>626 455,42 €</b> |



| Compte de Résultat |                                                 |                |                   |                   |                   |
|--------------------|-------------------------------------------------|----------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                    |                                                 | 2024           | BP 2025<br>voté   | 2025              | BP 2026           |
|                    | <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                  | <b>671 049</b> | <b>616 206,00</b> | <b>623 488,65</b> | <b>608 351,00</b> |
|                    | <b>Prestations MJC</b>                          | <b>160 339</b> | <b>161 350,00</b> | <b>169 313,79</b> | <b>165 500,00</b> |
| 706102             | Activités                                       | 62 166         | 65 000            | 62 279,41         | 60 000            |
| 706120             | CAF PSO                                         | 44 470         | 40 000            | 43 106,85         | 43 000            |
| 706121             | CAF ATL                                         | 15 844         | 17 000            | 15 202,00         | 15 000            |
| 706122             | CAF - Bonification mercredis                    | 1 850          | 2 000             | 1 500,00          | 1 500             |
| 706123             | Accueil de loisirs                              | 29 590         | 32 000            | 40 902,41         | 40 000            |
| 706124             | Club jeunes                                     | 4 920          | 5 350             | 6 323,12          | 6 000             |
| 706126             | Séjours et sorties familles                     |                | 0                 |                   | 0                 |
|                    | <b>Prestations FABLAB</b>                       | <b>17 825</b>  | <b>18 100,00</b>  | <b>16 964,00</b>  | <b>17 400,00</b>  |
| 706140             | Prestations aux associations                    | 588            | 2 700             | 1 964,00          | 2 000             |
| 706150             | Formation professionnelle                       |                | 0                 | 0,00              | 0                 |
| 706170             | Communication - PAO - WEB                       | 2 237          | 0                 | 0,00              | 0                 |
| 706180             | Tous publics                                    |                | 400               | 0,00              | 400               |
| 706190             | PS Fablab - Fabrique des Possibles              | 15 000         | 15 000            | 15 000,00         | 15 000            |
|                    | <b>Autres prestations</b>                       | <b>17 617</b>  | <b>16 400,00</b>  | <b>17 266,47</b>  | <b>18 100,00</b>  |
| 706110             | Frais de mise à disposition de matériel         | 7 260          | 3 900             | 4 860,00          | 4 500             |
|                    | prestation accompagnement à la scolarité        | 1 500          | 1 500             | 0,00              | 1 500             |
|                    | prestation Nouveau théâtre de l'Etoile          |                | 800               |                   |                   |
| 706210             | Billetterie spectacles                          | 6 985          | 7 000             | 8 648,30          | 8 500             |
| 706211             | Buvette spectacles                              | 1 134          | 600               | 785,90            | 1 000             |
| 706250             | Refacturation adhérents                         | 2 141          | 2 500             | 1 182,73          | 2 500             |
| 706212             | Boissons tarot                                  | 98             | 100               | 95,50             | 100               |
| 708400             | MAD frais de personnel facturés                 |                |                   | 1 250,00          |                   |
| 708500             | Port et frais accessoires                       |                |                   | 444,04            |                   |
|                    | <b>Total prestations</b>                        | <b>195 780</b> | <b>195 850,00</b> | <b>203 544,26</b> | <b>201 000,00</b> |
|                    | <b>Subventions de fonctionnement</b>            | <b>193 220</b> | <b>193 220,00</b> | <b>193 220,00</b> | <b>202 991,00</b> |
| 741401             | Ville Vandoeuvre fonctionnement                 | 193 220        | 193 220           | 193 220,00        | 202 991,00        |
|                    | <b>Subventions liées à l'emploi</b>             | <b>89 186</b>  | <b>92 736,00</b>  | <b>91 086,00</b>  | <b>86 736,00</b>  |
| 741000             | AGEFIPH aide au maintien ds l'emploi            |                | 0                 |                   |                   |
| 741230             | Région Emploi associatif - poste animateur ados | 1 700          | 0                 |                   |                   |
| 741250             | AGEFIPH aide adaptation poste                   |                | 0                 |                   |                   |
| 741300             | Subvention FONJEP - coordination ados           | 7 107          | 7 107             | 13 314,00         | 7 107,00          |
|                    | Subvention FONJEP - poste directeur             | 7 107          | 7 107             |                   | 7 107,00          |
| 741320             | Pôle emploi emplois francs                      |                | 0                 |                   |                   |
| 741419             | Ville Vandoeuvre - Poste Directeur              | 72 522         | 72 522            | 72 522,00         | 72 522,00         |
| 741000             | Aides à l'embauche                              | 750,00         | 6 000             | 5 250,00          |                   |
|                    | <b>Subventions enfance et jeunesse</b>          | <b>74 348</b>  | <b>78 300,00</b>  | <b>74 023,46</b>  | <b>81 324,00</b>  |
| 741003             | CAF chantiers loisirs jeunes                    | 4 800          | 4800              | 4 800,00          | 5 000,00          |
| 741006             | aides Covid                                     |                | 0                 |                   | 0,00              |
| 741007             | CAF PS Jeunes                                   | 13 808         | 14 700            | 14 230,46         | 15 524,00         |
| 741405             | Ville Vandoeuvre réussite éducative             | 1 944          | 1 600             | 844,00            | 1 600,00          |
| 741409             | Ville Vandoeuvre Ville Vie Vacances             |                | 0                 | 500,00            | 0,00              |
| 741418             | Ville Vandoeuvre ASH 12-17 ans                  | 10 664         | 13 000            | 9 449,00          | 13 000,00         |
| 741410             | Ville Vandoeuvre ASH 3-11 ans                   | 38 432         | 40 000            | 39 500,00         | 42 000,00         |
| 741598             | Etat Politique de la Ville QE Mini séjour       | 1 200          | 1 200             | 1 200,00          | 1 200,00          |
| 741394             | Ville de Vandoeuvre QE mini séjour              |                | 0                 | 500,00            | 0,00              |
| 741420             | Métropole Grand Ncy aide aux devoirs à distance |                | 0                 |                   | 0,00              |
| 741603             | DDCS aide aux devoirs à distance                | 500            | 0                 |                   | 0,00              |
| 741604             | DDCS aide exceptionnelle                        |                | 0                 |                   | 0,00              |
| 741700             | Etat Politique de la Ville Ville Vie Vacances   | 3 000          | 3 000             | 3 000,00          | 3 000,00          |
|                    | Kéolis chantier jeunes                          |                | 0                 |                   | 0,00              |
|                    | <b>Subventions "Cultures Urbaines"</b>          | <b>3 900</b>   | <b>4 000,00</b>   | <b>4 000,00</b>   | <b>5 000,00</b>   |
| 741601             | Etat Politique de la Ville cultures urbaines    | 1 000          | 1 000             | 1 000,00          | 1 000,00          |
| 741414             | Ville Vandoeuvre cultures urbaines              | 1 900          | 2 000             | 2 000,00          | 2 000,00          |
|                    | Métropole Grand Ncy cultures urbaines           |                | 0                 |                   | 1 000,00          |

| Compte de Résultat |                                                        |                |                   |                   |                   |
|--------------------|--------------------------------------------------------|----------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                    |                                                        | 2024           | BP 2025<br>voté   | 2025              | BP 2026           |
| 741109             | BATIGERE                                               | 1 000          | 1 000             | 1 000,00          | 1 000,00          |
|                    | <b>Subventions "Les Planches de l'Etoile"</b>          | <b>4 000</b>   | <b>5 000,00</b>   | <b>5 000,00</b>   | <b>5 000,00</b>   |
| 741190             | Département                                            | 500            | 500               | 500,00            | 500,00            |
| 741402             | Ville de Vandoeuvre                                    | 3 500          | 3 500             | 3 500,00          | 3 500,00          |
| 741430             | Métropole Grand Ncy                                    |                | 0                 |                   |                   |
| 741600             | Etat Politique de la Ville                             |                | 1 000             | 1 000,00          | 1 000,00          |
|                    | <b>Subvention parentalité</b>                          | <b>1 950</b>   | <b>2 000,00</b>   | <b>1 000,00</b>   | <b>1 000,00</b>   |
| 741001             | CAF reaaap parentalité                                 |                | 0                 | 0,00              | 0,00              |
| 741002             | CAF loisirs familiaux                                  | 1 950          | 2 000             | 0,00              | 0,00              |
| 741616             | Etat SDJES JEP Etoile Educative et Culturelle          |                | 0                 | 1 000,00          | 1 000,00          |
|                    | <b>Subvention Etoile partagée</b>                      | <b>3 800</b>   | <b>3 800,00</b>   | <b>3 000,00</b>   | <b>3 000,00</b>   |
| 741100             | BATIGERE                                               | 1 000          | 1 000             | 1 000,00          | 1 000,00          |
| 741412             | Ville Vandoeuvre                                       | 1 000          | 1 000             | 1 000,00          | 1 000,00          |
| 741425             | Métropole Grand Ncy                                    | 800            | 800               |                   |                   |
| 741590             | Etat Politique de la Ville                             | 1 000          | 1 000             | 1 000,00          | 1 000,00          |
|                    | <b>Subvention Studio</b>                               | <b>10 000</b>  | <b>10 000,00</b>  | <b>10 000,00</b>  | <b>10 000,00</b>  |
| 741400             | Ville Vandoeuvre                                       | 10 000         | 10 000            | 10 000,00         | 10 000,00         |
|                    | <b>Mémoire/ Etoile saison/Métamorphose</b>             | <b>16 400</b>  | <b>19 000,00</b>  | <b>13 795,59</b>  | <b>0,00</b>       |
| 741395             | Ville Vandoeuvre                                       | 400            | 1 000             | 1 000,00          |                   |
| 741597             | Etat Politique de la Ville                             | 1 000          | 1 000             | 1 000,00          |                   |
| 741108             | BATIGERE                                               |                | 1 000             | 0,00              |                   |
| 741008             | CAF FPT Valeurs de la République                       | 5 000          | 5 000             | 3 115,59          |                   |
| 741431             | Métropole Grand Nancy                                  |                | 1 000             | 1 000,00          |                   |
| 741614             | DRAC                                                   | 10 000         | 10000             | 7 680,00          |                   |
|                    | <b>Fables de la Cité</b>                               | <b>4 000</b>   | <b>4 000,00</b>   | <b>4 000,00</b>   | <b>4 000,00</b>   |
| 741399             | Ville Vandoeuvre                                       | 1 000          | 1 000             | 1 000,00          | 1 000,00          |
| 741421             | Métropole Grand Nancy                                  | 1 000          | 1 000             | 1 000,00          | 1 000,00          |
| 741192             | Département 54                                         | 1 000          | 1 000             | 1 000,00          | 1 000,00          |
| 741602             | Etat Politique de la Ville                             | 1 000          | 1 000             | 1 000,00          | 1 000,00          |
|                    | <b>Autres subventions</b>                              | <b>2 875</b>   | <b>1 000,00</b>   | <b>9 649,00</b>   | <b>1 000,00</b>   |
| 741111             | Passeurs d'Images (Mon quartier qui change)            |                | 0                 | 500,00            |                   |
| 741009             | CAF INNOV JEUNES (Mon quartier qui change)             |                | 0                 | 2 400,00          |                   |
| 741490             | FDMJC 54 (mon quartier qui change)                     |                |                   | 700,00            |                   |
| 741130             | CCM GENERATION VELO (éducation au vélo)                |                | 0                 | 1 250,00          |                   |
| 741396             | Ville de Vandoeuvre Fête du Printemps Interassociative |                | 0                 | 0,00              |                   |
| 741615             | DDFIP Spectacle cité éducative COUAC la Terre          |                | 0                 | 950,00            |                   |
| 741470             | FFMJC CSE                                              | 1 875          | 0                 | 277,00            |                   |
| 741403             | Ville Vandoeuvre investissement                        | 1 000          | 1 000             | 1 000,00          | 1 000,00          |
| 741004             | CAF Investissement                                     |                | 0                 | 2 572,00          |                   |
|                    | <b>Total subventions</b>                               | <b>403 679</b> | <b>413 056,00</b> | <b>408 774,05</b> | <b>400 051,00</b> |
|                    |                                                        |                |                   |                   |                   |
|                    | <b>Adhésions</b>                                       | <b>5 900</b>   | <b>5 450,00</b>   | <b>6 316,00</b>   | <b>5 450,00</b>   |
| 756000             | Adhésions adultes                                      | 3 904          | 3 850             | 4 330,00          | 3 850             |
| 756001             | Adhésions enfants                                      | 1 996          | 1 600             | 1 986,00          | 1 600             |
|                    |                                                        |                | 0                 |                   |                   |
|                    | <b>Autres produits d'exploitation</b>                  | <b>55 617</b>  | <b>250,00</b>     | <b>4 854,34</b>   | <b>1 850,00</b>   |
| 758000             | Produits de gestion courante                           | 105            | 250               | 76,34             | 250               |
| 754120             | Abandon de frais bénévoles                             | 1 409          | 0                 | 1 464,00          | 1 600             |
| 757000             | Ventes immo                                            |                |                   | 250,00            |                   |
| 789500             | Reprise Fonds dédiés                                   | 50             | 0                 |                   |                   |
| 781500             | Reprise provision Retraite                             | 54 053         | 0                 | 3 064,00          |                   |
|                    |                                                        |                | 0                 |                   |                   |
| <b>787500</b>      | <b>Reprise provision pour charges</b>                  |                | 0                 |                   |                   |
|                    |                                                        |                | 0                 |                   |                   |
|                    | <b>Transfert de charges d'exploitation</b>             | <b>10 073</b>  | <b>1 600,00</b>   | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |
| 791000             | Formation                                              | 1 800          | 1 600             |                   |                   |
| 791100             | Sur salaires                                           | 7 303          | 0                 |                   |                   |

| Compte de Résultat |                                                      |                |                   |                   |                   |
|--------------------|------------------------------------------------------|----------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                    |                                                      | 2024           | BP 2025<br>voté   | 2025              | BP 2026           |
| 791150             | ASP                                                  |                | 0                 |                   |                   |
| 792000             | IJSS                                                 |                | 0                 |                   |                   |
| 793000             | Divers                                               | 970            | 0                 |                   |                   |
| 794000             | Prévoyance                                           |                | 0                 |                   |                   |
|                    |                                                      |                |                   |                   |                   |
|                    | <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>                        | <b>719 441</b> | <b>620 905,00</b> | <b>616 448,08</b> | <b>610 751,00</b> |
|                    |                                                      |                |                   |                   |                   |
|                    | <b>Achats et charges externes liés aux activités</b> | <b>132 749</b> | <b>123 705,00</b> | <b>128 924,85</b> | <b>127 065,00</b> |
| 605100             | Alimentation                                         | 47 356         | 40 000            | 45 804,53         | 46 000            |
| 605150             | Repas ACM participation ville                        | 2 378          | 0                 | 0,00              | 0                 |
| 605200             | Fournitures aux activités                            | 15 889         | 16 000            | 16 354,41         | 16 000            |
| 611200             | Achat de spectacles                                  | 27 171         | 15 000            | 22 664,62         | 15 350            |
| 621000             | Personnel extérieur à l'association                  | 9 185          | 27 840            | 7 454,00          | 11 000            |
| 622300             | Achat de prestations                                 | 18 171         | 15 500            | 25 618,27         | 25 000            |
| 625120             | Déplacement animateurs                               | 1 336          | 250               | 1 714,95          | 2 500             |
| 625140             | Déplacement activités                                | 9 478          | 7 500             | 8 004,35          | 9 500             |
| 635100             | SACEM                                                | 1 288          | 1 200             | 1 061,95          | 1 300             |
| 651600             | Droits d'auteurs et de reproduction                  | 128            | 300               | 128,97            | 300               |
| 651610             | SACD                                                 | 369            | 115               | 118,80            | 115               |
|                    | <b>Autres achats et charges externes</b>             | <b>68 101</b>  | <b>62 200,00</b>  | <b>53 949,56</b>  | <b>57 770,00</b>  |
| 606100             | Gasoil                                               | 1 540          | 1 800             | 1 299,62          | 1 600             |
| 606200             | Fournitures d'entretien                              | 82             | 500               | 154,93            | 200               |
| 606350             | Petit équipement                                     | 1 705          | 3 500             | 909,64            | 1 000             |
| 606360             | Petit équipement logiciels                           | 42             | 2 000             | 1 006,50          | 1 000             |
| 606400             | Fournitures administratives                          | 1 367          | 1 900             | 1 075,43          | 1 100             |
| 612200             | Crédit bail mobilier                                 | 11 470         | 7 500             | 12 507,80         | 12 500            |
| 613500             | Locations diverses                                   | 9 269          | 9 000             | 4 156,26          | 4 500             |
| 615000             | Entretien et réparation                              | 4 721          | 1 500             | 536,24            | 800               |
| 615530             | Entretien copies                                     | 181            | 1 500             | 277,48            | 250               |
| 615600             | Maintenance informatique                             | 3 398          | 1 500             | 4 449,86          | 4 520             |
| 616100             | Assurance multirisque                                | 8 608          | 7 000             | 8 510,78          | 8 600             |
| 618100             | Documentation générale                               | 239            | 200               | 321,90            | 300               |
| 618300             | Documentation technique                              | 18             | 300               | 84,00             | 100               |
| 622600             | Honoraires                                           | 5 400          | 5 400             | 1 654,00          | 3 700             |
| 623000             | Publicité                                            | 1 142          | 1 500             | 663,84            | 700               |
| 623100             | Annonces et insertions                               | 1 393          | 1 600             | 992,88            | 1 000             |
| 625000             | Indemnité kilométriques                              |                | 200               |                   | 200               |
| 625110             | Voyages et déplacements                              | 1 421          | 200               | 1 568,08          | 1 500             |
| 625700             | Réceptions                                           | 102            | 400               |                   | 450               |
| 625710             | Repas anim                                           | 214            | 500               | 160,07            | 150               |
| 626100             | Frais postaux                                        | 1 298          | 2 800             | 1 659,24          | 1 700             |
| 626510             | Frais de télécommunication                           | 5 125          | 5 600             | 4 458,79          | 4 500             |
| 627100             | Frais bancaires                                      | 1 602          | 1 100             | 1 639,94          | 1 600             |
| 628000             | Formation                                            | 3 935          | 1 600             | 2 270,00          | 2 200             |
| 628100             | Concours divers cotisations                          | 3 830          | 3 000             | 3 592,28          | 3 600             |
|                    | <b>Impôts et taxes</b>                               | <b>10 685</b>  | <b>8 500,00</b>   | <b>10 846,71</b>  | <b>10 900,00</b>  |
| 631100             | Taxe sur les salaires                                | 2 093          | 2 500             | 2 124,76          | 2 200             |
| 633300             | Participation des employeurs à la formation          | 8 592          | 6 000             | 8 721,95          | 8 700             |
| 637900             | Redevance                                            |                | 0                 |                   | 0                 |
|                    | <b>Salaires et traitements</b>                       | <b>370 505</b> | <b>307 500,00</b> | <b>323 942,18</b> | <b>316 416,00</b> |
| 641100             | Salaires administratifs                              | 119 173        | 120 000           | 119 918,02        | 120 500           |
| 641200             | Congés payés                                         | -2 985         | -500              | -295,85           | -384              |
| 641220             | Provision retraite                                   | 11 070         | 3 000             | 8 371,00          | 8 300             |
| 641300             | Techniciens activités                                | 42 638         | 41 000            | 40 822,32         | 40 000            |
| 641400             | CLSH                                                 | 36 508         | 32 000            | 53 922,56         | 44 000            |
| 641401             | Indemnité de rupture                                 | 62 411         | 0                 | 1 932,36          | 0                 |
| 641402             | Indemnité de départ à la retraite                    |                | 0                 |                   | 0                 |

| Compte de Résultat |                                                       |                |                   |                   |                   |
|--------------------|-------------------------------------------------------|----------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                    |                                                       | 2024           | BP 2025<br>voté   | 2025              | BP 2026           |
| 641500             | ESCAPE/FABLAB                                         | 36 889         | 26 000            | 26 354,73         | 29 000            |
| 641550             | Stagiaire                                             |                | 0                 |                   | 0                 |
| 641600             | Personnels éducatifs                                  | 62 224         | 72 000            | 58 906,96         | 60 500            |
| 641900             | Personnel du spectacle                                | 13 647         | 14 000            | 14 010,08         | 14 500            |
| 641980             | Adultes relais                                        |                | 0                 |                   | 0                 |
|                    | <b>Charges sociales</b>                               | <b>117 271</b> | <b>102 500,00</b> | <b>99 470,57</b>  | <b>97 600,00</b>  |
| 645100             | URSSAF                                                | 90 876         | 70 000            | 72 096,48         | 72 000            |
| 645210             | HUMANIS prévoyance                                    | 5 651          | 7 200             | 5 586,02          | 5 800             |
| 645300             | AUDIENS HUMANIS                                       | 20 898         | 21 500            | 19 722,99         | 18 000            |
| 645500             | Charges à payer sur congés à payer                    | -1 970         | 0                 | 237,24            |                   |
| 645800             | Cotisations autres organismes                         | 1 817          | 3 800             | 1 827,84          | 1 800             |
|                    | <b>Autres charges de personnel</b>                    | <b>5 180</b>   | <b>1 500,00</b>   | <b>-3 158,48</b>  | <b>1 000,00</b>   |
| 647400             | Œuvres sociales - CSE                                 | 3 750          | 0                 | 2 299,00          | 2 000             |
| 647500             | Médecine du travail                                   | 1 430          | 1 500             | 1 416,59          | 1 500             |
| 649000             | Remboursements charges de personnel                   |                | 0                 | -6 874,07         | -2 500            |
|                    | <b>Total charges de personnel</b>                     | <b>492 956</b> | <b>411 500,00</b> | <b>420 254,27</b> | <b>415 016,00</b> |
|                    | <b>Autre charges d'exploitation</b>                   | <b>3</b>       | <b>0,00</b>       | <b>11,36</b>      | <b>0,00</b>       |
| 654000             | Pertes sur créances irrécouvrables                    |                | 0                 |                   |                   |
| 658000             | Charges de gestion courantes                          | 3              | 0                 | 11,36             |                   |
|                    | <b>Dotations aux amortissements et aux provisions</b> | <b>14 947</b>  | <b>15 000,00</b>  | <b>2 461,33</b>   | <b>0,00</b>       |
| 681100             | Dotations aux amortissements                          | 3 877          | 4 000             | 2 461,33          |                   |
| 681520             | Dotations provisions risques                          |                | 11 000            |                   |                   |
| 689500             | Reports en fonds dédiés contrib fin                   |                | 0                 |                   |                   |
|                    |                                                       |                | 0                 |                   |                   |
|                    | <b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>                   | <b>-48 392</b> | <b>-4 699,00</b>  | <b>7 040,57</b>   | <b>-2 400,00</b>  |
|                    |                                                       |                |                   |                   |                   |
|                    | <b>PRODUITS FINANCIERS</b>                            | <b>2 535</b>   | <b>2 401,00</b>   | <b>1 930,77</b>   | <b>2 400,00</b>   |
| 764000             | Intérêts livret                                       | 2 535          | 2 401             | 1 931             | 2 400             |
| 763800             | Revenus sur créances diverses                         |                | 0                 | 0                 | 0                 |
|                    |                                                       |                | 0                 |                   |                   |
|                    | <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                         | <b>12 072</b>  | <b>0,00</b>       | <b>1 036,00</b>   | <b>0,00</b>       |
| 772000             | Produits exceptionnels sur exercice antérieur         | 12 072         | 0                 | 1 000             | 0                 |
| 771800             | Autres produits exceptionnels                         |                | 0                 | 36                | 0                 |
|                    |                                                       |                |                   |                   |                   |
|                    | <b>CHARGES FINANCIERES</b>                            | <b>0</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |
|                    | agios                                                 |                | 0                 | 0                 | 0                 |
|                    |                                                       |                |                   |                   |                   |
|                    | <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                        | <b>1 751</b>   | <b>0,00</b>       | <b>3 045,69</b>   | <b>0,00</b>       |
| 672000             | Charges exceptionnelles sur exercice antérieur        | 1 751          | 0                 | 3 046             | 0                 |
| 678200             | Charges exceptionnelles diverses                      |                | 0                 | 0                 | 0                 |
|                    |                                                       |                | 0                 |                   |                   |
|                    | <b>TOTAL DES PRODUITS</b>                             | <b>685 657</b> | <b>618 607,00</b> | <b>626 455,42</b> | <b>610 751,00</b> |
|                    | <b>TOTAL DES CHARGES</b>                              | <b>721 192</b> | <b>620 905,00</b> | <b>619 493,77</b> | <b>610 751,00</b> |
|                    |                                                       |                |                   |                   |                   |
|                    | <b>RESULTAT</b>                                       | <b>-35 535</b> | <b>-2 298,00</b>  | <b>6 961,65</b>   | <b>0,00</b>       |



RAPPORT  
MORAL  
ET D'ORIENTATION



**L**a MJC Étoile appartient au paysage vandopérien depuis plus de 50 ans.

A cette place, la direction, les salariés et les bénévoles qui la font vivre ont accompagné tous les changements intervenus depuis sa création :

- la transformation du quartier,
- l'arrivée de sa population qui l'a investi et puis quitté parfois pour laisser la place à d'autres familles, à d'autres histoires.

Ils ont assisté à l'évolution de la société, ils ont découvert des enjeux différents, des besoins nouveaux. Mais la MJC a toujours gardé son attachement à la vie sociale et à la vie culturelle de ce qu'on peut appeler son territoire de vie.

Elle est au service de sa population et l'éducation populaire est sa raison d'être. Elle se doit de rester droite, solide avec un axe porteur, des valeurs inchangées,

Ces valeurs sont la citoyenneté, la démocratie, la laïcité, la culture pour tous.

Elles sont rappelées dans le projet associatif remis en chantier tous les trois ans. Elle doit concilier cette immuabilité avec une souplesse d'adaptation aux demandes.

Nous devons si possible anticiper sur les besoins de nos adhérents; prendre des risques raisonnables en tâchant d'éviter les écueils. Nous devons proposer des activités alléchantes tout en restant cohérents avec nos finances. Oser des programmations et des activités nouvelles et parier sur la fréquentation, au risque de se tromper.

Vous connaissez les domaines d'intervention de la MJC. Vous venez d'avoir un aperçu de ses réalisations.

Nous voulons vous apporter des activités qui soient tout à la fois séduisantes, motivantes, mais aussi économiques ; qui soient porteuses de sens, pédagogiques, et si possible, écologiques ; nous avons des rêves, on vous proposerait bien tout ce dont vous avez envie ou besoin et qui ne soit pas trop cher pour vous, et pas ruineux pour nous non plus.

Dans cet espace étroit, il faut se débrouiller, faire des merveilles, peser chaque décision en terme d'attractivité et de coût. Nos responsables font figure de magiciens dans ce contexte, nos bénévoles sont des enchanteurs et des bonnes fées.

Nous voulons rester présents, utiles, sur ce territoire, en accord avec les besoins des habitants et si possible un peu en avance sur ce qui s'y passera.

Nous sommes dans l'attente de notre déménagement qui sera notre nouveau défi .

Nous formulons des vœux pour que ce décor soit beau, qu'il donne envie d'y accomplir des choses intéressantes, et rassembleuses. Une Maison des Jeunes et de la Culture, c'est un lieu avant tout, un lieu bien situé au milieu de son territoire de vie, avec des salles faites pour qu'on les habite, des portes ouvertes sur l'aventure, une cuisine prête à recevoir et à partager les talents, une salle de spectacle pour rire et s'émouvoir ensemble, bref, de la chaleur et de la convivialité inscrites dans les murs.

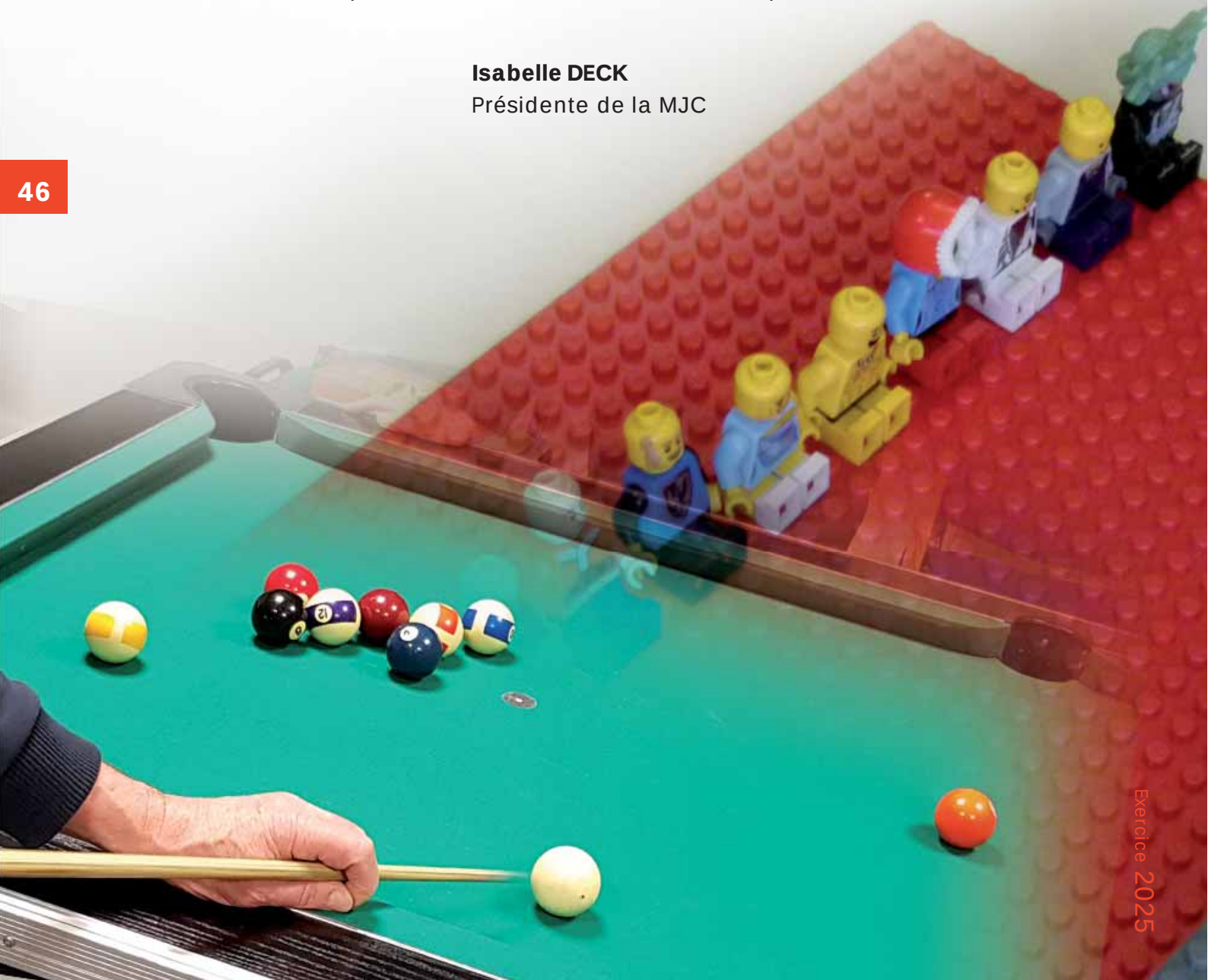
C'est cet esprit là qu'on va essayer de déménager, d'emporter un peu plus loin, de l'autre côté de la rue. Mais ce sera avec vous, car rien ne se fera vraiment bien sans votre aide.

C'est pourquoi, avant le verre de l'amitié, nous avons une proposition à vous faire, c'est de prendre ensemble quelques minutes pour coucher sur le papier des idées qui vous viendront spontanément à propos de la MJC.

Ceci nous sera très précieux et nous vous en remercions par avance.

**Isabelle DECK**

Présidente de la MJC







**03 83 55 53 35**

14 rue d'Amsterdam ■ BP 106  
54500 Vandœuvre-lès-Nancy  
Mél. : [contact@mjc-etoile.org](mailto:contact@mjc-etoile.org)  
Web : [www.mjc-etoile.org](http://www.mjc-etoile.org)

**Mj<sup>★</sup>etoile**